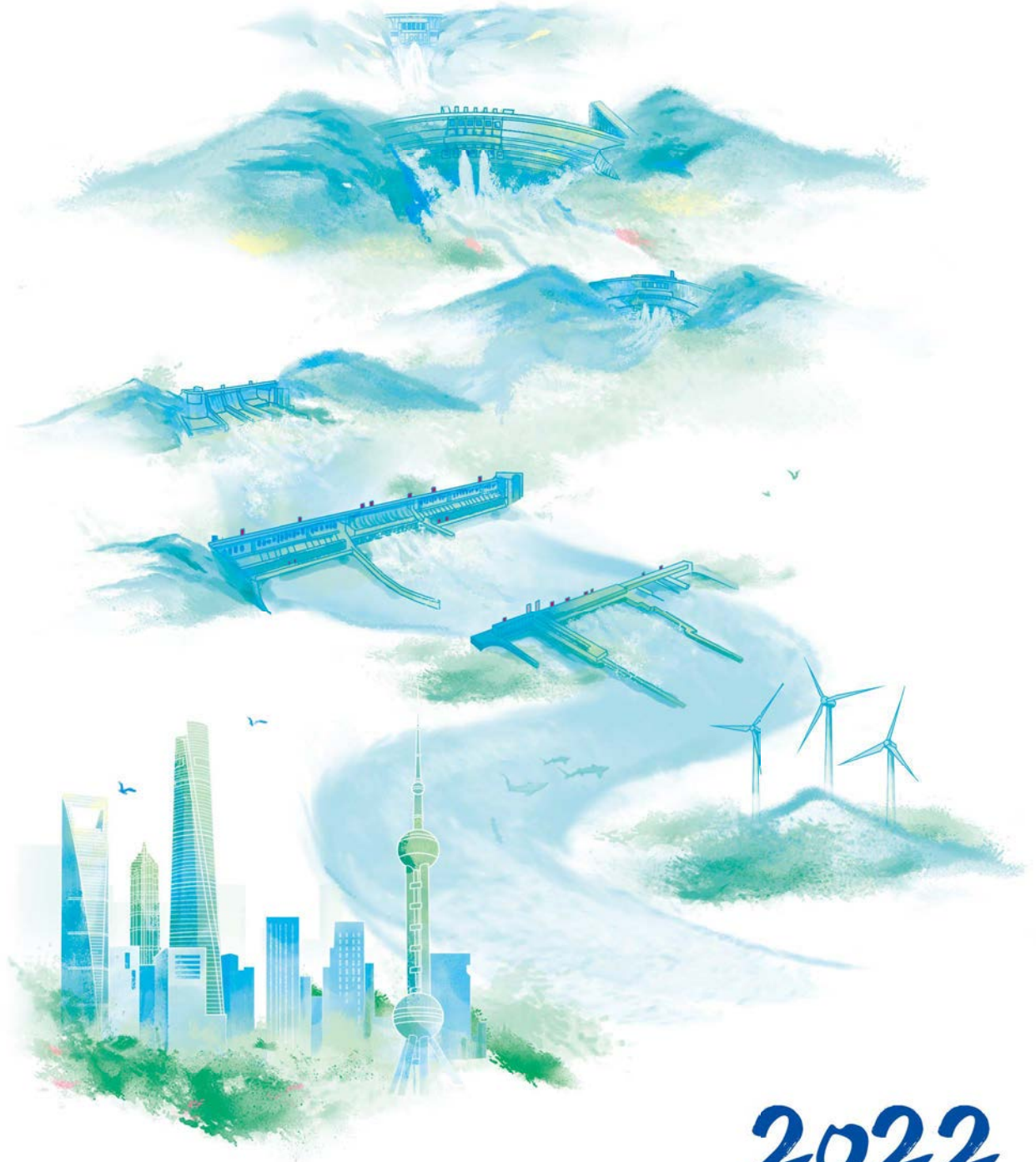




中国三峡
China Three Gorges Corporation



2022 可持续发展报告

为绿色生活赋能

目录

- 02 董事长致辞
- 04 总经理访谈
- 06 走进中国三峡集团
- 14 责任聚焦

- 68 可持续发展管理
- 70 展望
- 72 附录



Governance

- 18 公司治理
强化价值创造
- 20 加强党的建设
- 21 完善公司治理
- 22 强化精益管理

Reformation

- 26 改革创新
厚植内生动力
- 28 深化国企改革
- 29 强化科技创新
- 31 实施数字转型

Energy

- 36 清洁能源
筑牢战略基础
- 38 夯实大水电压舱石
- 40 做大新能源增长极
- 42 打造国际化升级版

Ecological environment

- 48 生态环保
擦亮生态底色
- 50 共抓长江大保护
- 51 践行“双碳”行动
- 52 节约能源资源
- 53 保护生物多样性

Nice

- 58 美好与共
共绘和谐蓝图
- 60 助力员工成长成才
- 62 倾力开展定点帮扶
- 62 精心做好库区帮扶
- 63 持续援疆援藏援青
- 63 积极参与公益慈善

董事长致辞



雷鸣山

中国长江三峡集团有限公司 董事长、党组书记



奋进“两翼齐飞”，为绿色生活赋能

2022年是党和国家历史上极为重要的一年。党的二十大胜利召开，全面建设社会主义现代化国家新征程迈出坚实步伐。这一年，中国三峡集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习宣传贯彻党的二十大精神，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话指示批示精神和党中央决策部署，踔厉奋发、勇毅前行，经受住了史上最枯长江来水、最大保供压力等多重考验，用实干奋斗铸就大国重器，用拼搏奉献保障能源供应，用使命担当守护一江清水，用自立自强勇攀科技高峰，创造了极为不易的业绩。

向绿而生，强化绿色天然使命担当。人与自然和谐共生是中国式现代化的特征之一，是我们党立足基本国情作出的战略抉择。中国三峡集团始终心怀“国之大者”，经历近三十年高质量发展，规模不断扩大、业务不断增加，更有基础、更有条件、更有能力承担更大更重的责任。中国三峡集团清洁能源和长江生态环保“两翼齐飞”发展思路，与促进人与自然和谐共生的战略部署高度契合，同频共振，这赋予了我们新使命、提供了新机遇。奋进赶考路，中国三峡集团将为实现中国式

现代化提供更多绿色电能，为人民美好生活奉献优质生态产品，以“两翼齐飞”为建设人与自然和谐共生的现代化作出更大贡献。

向绿而强，增强绿色能源保障能力。积极履行中央企业政治责任、经济责任和社会责任，把能源安全稳定可靠供应作为立企之本、发展之基、应尽之责。中国三峡集团始终锚定清洁能源主赛道不偏离，不断擦亮清洁能源底色，促进构建新型能源体系，为实现中国式现代化提供绿色电能。放大水电优势，建成世界最大清洁能源走廊，加快探索水电灵活调节能力价值实现新路径，夯实全球水电行业引领地位。做强做优做大新能源业务，以陆上新能源基地建设和海上风电集中连片规模开发为重点，打造更多“风光三峡”“海上三峡”。积极开展氢能、新型储能等新兴产业领域的科技创新布局和攻关力度，抢占行业发展制高点。稳健推进“一带一路”沿线清洁能源开发，推动国际化经营行稳致远。截至2022年底，中国三峡集团可再生能源装机容量近1.2亿千瓦，可再生能源年发电量超3600亿千瓦时，居世界首位。

向绿而行，提供更多绿色生态产品。人与自然和谐共生，是我们党为满足人民对美好生活的向往而确立的价值追求。为人民群众提供更多优质生态产品是中央企业使命所在。中国三峡集团牢记习近平总书记的殷殷嘱托，举全集团之力推进共抓长江大保护，全面复制推广“城市智慧水管家”模式，坚决打赢管网攻坚战，助力打好蓝天、碧水、净土保卫战。加快建设生态保护国家级科研平台，深化长江珍稀动植物保护研究工作，率先推进长江流域人与自然和谐共生综合性、前瞻性研究。积极探索生态产品价值实现机制，让绿水青山与金山银山的双向转换通道更加顺畅，让人民群众在绿水青山中共享自然之美、生活之美、发展之美。

向绿而富，共创绿色共富美好生活。绿色，是永续发展的必要条件，是人民对美好生活追求的重要体现。中国三峡集团始终牢记“为国担当、为民造福”的初心使命，充分发挥履行社会责任表率作用，将清洁能源和生态环保主责主业与人民美好生活需求全面融合，努力创造经济、社会和环境最优综合价值。高水平运营管理好长江干流世界最大清洁能源走廊，

充分发挥防洪、发电、航运、水资源综合利用等综合效益。充分发挥自身主业优势，在帮扶地区大力实施清洁能源和生态环保产业，探索形成“生态+”“新能源+”等产业帮扶新模式，助力帮扶地区将资源优势转化为发展优势。2022年，中国三峡集团专设社会责任办公室作为总部职能部门，专门负责履行社会责任、乡村振兴、援疆援藏援青等工作，成为首家宣布在总部机构专设社会责任职能部门的中央企业，彰显了中国三峡集团努力推动企业社会责任建设迈上新台阶的决心与担当。

三十而立正韶华，扬鬃奋蹄更奋发。2023年既是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是中国三峡集团成立三十周年，我们已经开启充满光荣和梦想的远征。时代眷顾“奋楫者”，星光不负“赶路人”。在新时代新征程上，中国三峡集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，牢记习近平总书记殷殷嘱托，奋进“两翼齐飞”，发挥“六大作用”，加快建设世界一流企业，在促进人与自然和谐共生中发挥更大作用、作出更大贡献。

总经理访谈



韩君

中国长江三峡集团有限公司 董事、总经理、党组书记



Q 世界最大清洁能源走廊全面建成对我国乃至世界经济社会可持续发展有何贡献？

A 2022年12月20日，白鹤滩水电站全部机组投产发电，至此跨越1800多千米的世界最大清洁能源走廊全面建成，进一步奠定了“世界水电看中国”的全球引领地位，将为建设新型能源体系、保障国家能源安全、实现“双碳”目标提供有力支撑。同时，对保障长江流域防洪、航运、发电、水资源利用和生态安全具有十分重要的意义。六座梯级电站的总装机达7169.5万千瓦，可有效缓解华中、华东地区及川、滇、粤等省份的用电紧张局面，为电网的安全稳定运行发挥着重要作用。清洁能源走廊年均发电量约3000亿千瓦时，每年可节约标煤约9045万吨，减少二氧化碳排放约2.48亿吨。这六大水库、六座大坝实现联合统一调度，将使单座水电站的综合效益得以放大，统筹实现防洪、航运、发电、补水、水生态保护等多目标综合调度，充分发挥水库大坝调节作用。

Q 中国三峡集团始终坚持以“两翼齐飞”擦亮中国式现代化生态底色，作为“两翼”之一，长江生态环保2022年取得了哪些进展？

A 中国三峡集团起源于长江、植根于长江，与长江经济带发展休戚与共、紧密相连。在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，是党中央、国务院赋予中国三峡集团的新使命新任务。2022年中国三峡集团扎实推进共抓长江大保护工作，全年完成投资296亿元，新增污水处理能力147万立方米每天，新增雨污管网长度5700千米。注册成立长江管网平台公司，作为长江大保护管网攻坚战投资主体，与地方深入合作解决管网基础设施薄弱问题。“城市智慧水管家”模式在六安落地见效。宜兴和六安新概念污水处理厂建成投运。

Q 2022年12月，联合国《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议（COP15）第二阶段会议在加拿大蒙特利尔召开，中国三峡集团在响应COP15倡议加强生物多样性保护方面采取了哪些措施？成效如何？

A 习近平总书记在《生物多样性公约》第十五次缔约方大会领导人峰会上指出，“中国将持续推进产业结构和能源结构调整，大力发展可再生能源，在沙漠、戈壁、荒漠地区加快规划建设大型风电光伏基地项目”。中国三峡集团积极响应习近平总书记号召，国家首个获批的“沙戈荒”项目——库布其沙漠鄂尔多斯中北部新能源基地项目先导工程

开工，开启让荒漠化土地变身新能源绿洲的奋进之路。同时，中国三峡集团全面推进生态系统保护工作，持续开展物种保护与生态修复，坚持实施陆生、水生生物多样性保护。持续加大长江特有珍稀鱼类保护力度，成立长江生物多样性研究中心，致力于中华鲟等10余种珍稀特有鱼类物种的保护和技术研究；实施长江干流梯级水库群联合生态调度试验，不断完善全周期物种保护体系。

Q 2022年中国三峡集团在积极履行中央企业社会责任方面采取了哪些重点措施？取得了哪些成效？

A 中国三峡集团为更好履行社会责任，深入贯彻ESG理念，以原履行社会责任（乡村振兴）工作领导小组办公室的职能为基础，专设成立社会责任办公室，作为总部职能部门，负责归口管理履行社会责任、乡村振兴、援疆援藏援青等工作，是首家宣布在总部机构专设社会责任职能部门的中央企业。一直以来，中国三峡集团始终走在履行社会责任先锋企业前列，积极主动参与助力脱贫攻坚和乡村振兴等国家战略，连续五年在中央单位定点帮扶考核评价中获得“好”的评价。2022年，中国三峡集团严格落实“四个不摘”要求，在定点帮扶县投入4.07亿元，助力建设宜居宜业和美乡村，荣获第十七届人民企业社会责任奖“乡村振兴奖”。持续抓好援疆援藏援青工作，新承担西藏丁青县对口支援任务。累计为400余户小微企业和个体工商户减免租金约5000万元。未来，中国三峡集团将牢记领袖嘱托，心怀“国之大者”、扛起“责之重者”，继续在履行社会责任方面发挥表率作用。

Q 2022年是国企改革三年行动收官之年，在深化国有企业改革中发挥示范作用的过程中，中国三峡集团这一年取得了哪些成效？

A 2022年是国企改革三年行动的攻坚之年、收官之年。中国三峡集团基本实现“制度健全、动作到位、效果显著”。扎实推进党的领导融入公司治理，全面实现董事会应建尽建、配齐建强、落实职权。深入开展对标世界一流管理提升行动，建立“点、线、面”相结合的对标工作体系。深化总部机构和在京直属机构调整改革，优化调整区域机构管理机制。研究建立抽蓄业务“预、投、建、运”管理机制，优化完善投资管理体系，建立绿色通道机制，建成跨区域、跨项目物资共享储备基地。实现经理层成员任期制和契约化管理全覆盖，在中央企业改革三年行动重点任务考核中再次获评A级企业。

走进中国三峡集团

中国长江三峡集团有限公司(简称中国三峡集团),成立于1993年9月27日,为国有独资公司,是国务院国资委确定的首批创建世界一流示范企业之一,总部位于湖北省武汉市。中国三峡集团战略定位为:主动服务长江经济带发展等国家重大战略,在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用,在促进区域可持续发展中承担基础保障功能,在推动清洁能源产业升级和带动中国水电“走出去”中承担引领责任,推进企业深化改革和创新发展,加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团。目前集团业务遍布国内31个省、自治区、直辖市以及全球40多个国家和地区,现已成为全球最大的水电开发运营企业和中国领先的清洁能源集团。中国三峡集团致力实施清洁能源和长江生态环保“两翼齐飞”,“十四五”时期将基本建成世界一流清洁能源集团和国内领先的生态环保企业。

全球最大的水电开发运营企业
中国领先的清洁能源集团



中国三峡集团总部大楼

1.25 亿千瓦
可控投产装机规模

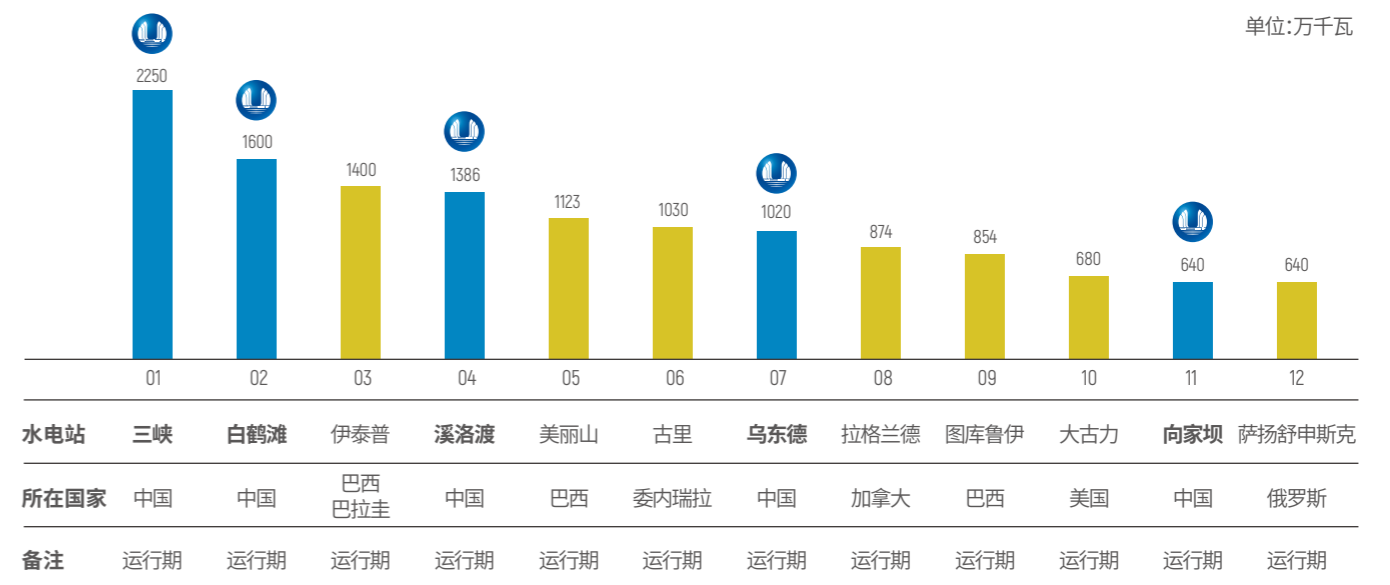
3838 亿千瓦时
年度总发电量

A 级企业
连续16年在国务院国资委
年度业绩考核中获评

96.29%
清洁能源装机占比

94.67%
清洁能源发电量占比

1463 亿元
营业收入



全球12大水电站中,有5座由中国三峡集团建设、运营、管理。



白鹤滩水电站全景

三峡精神

核心理念

争创“世界一流”

实施“两翼齐飞”

发挥“六大作用”

为我中华 志建三峡

以“为我中华、志建三峡”为核心，其基本内涵是：

- 治水兴邦、造福人民的担当精神
- 民主决策、科学管理的求实精神
- 精益求精、勇攀高峰的创新精神
- 舍家为国、无私奉献的奋斗精神
- 团结协作、众绘宏图的圆梦精神

使命

在保护中发展
在发展中保护
更好造福人民

愿景

奋进两翼齐飞
创建世界一流

价值观

创新引领发展
零碳共赢未来

品牌口号

为绿色生活赋能

2025年基本建成
世界一流的清洁能源集团和
国内领先的生态环保企业

实施清洁能源和
长江生态环保
“两翼齐飞”

- 在促进长江经济带发展中
发挥基础保障作用
- 在共抓长江大保护中发挥
骨干主力作用
- 在带领中国水电“走出去”中
发挥引领作用
- 在促进清洁能源产业升级中
发挥带动作用
- 在深化国有企业改革中
发挥示范作用
- 在履行企业社会责任方面
发挥表率作用



董事会



雷鸣山
董事长



韩君
董事



李富民
董事



王宜林
外部董事



夏大慰
外部董事



曲大庄
外部董事



米树华
外部董事



和广北
外部董事



花梅
职工董事

董事会成员

领导团队



雷鸣山
董事长、党组书记



韩君
董事、总经理、党组副书记



李富民
董事、党组副书记



王良友
副总经理、党组成员



陈瑞武
纪检监察组组长、党组成员



曾义
总会计师、党组成员



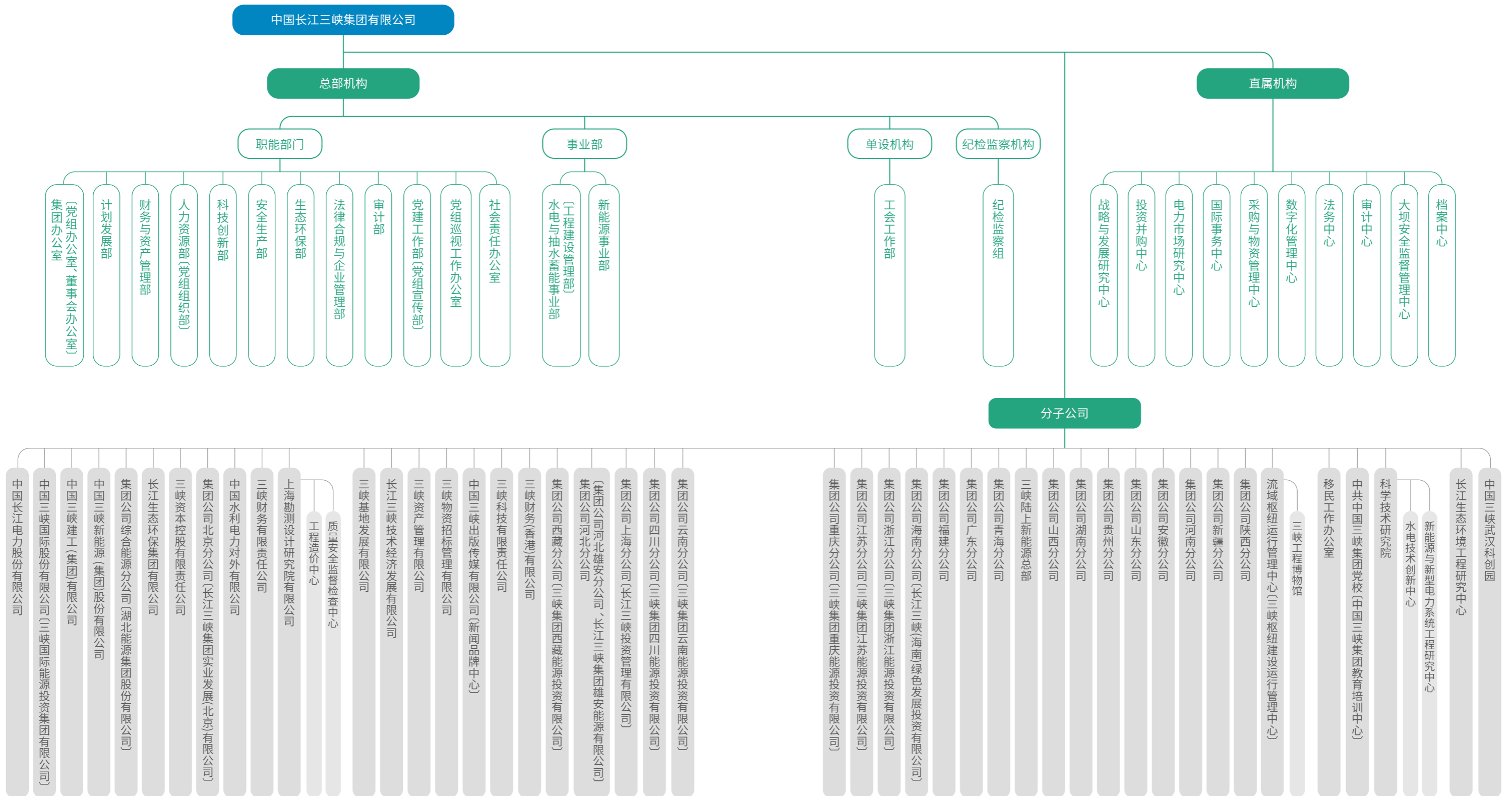
吕庭彦
副总经理、党组成员



王武斌
副总经理、党组成员

领导团队成员

组织机构



责任 聚焦

Responsibility Focus

牢记嘱托勇毅前行，“六大作用”再谱新篇

2018年4月9日，习近平总书记亲自擘画的中国三峡集团“六大作用”的战略发展定位，以国家发展改革委、国务院国资委联合文件形式正式印发。五年间，习近平总书记对中国三峡集团改革发展多次作出重要指示批示。厚望如山，催人奋进。三峡人始终牢记习近平总书记的殷殷嘱托，坚持把总书记关于中国三峡集团改革发展的系列重要指示批示要求转化为践行使命的生动实践。

2018年4月9日

习近平总书记亲自擘画的中国三峡集团“六大作用”的战略发展定位，以国家发展改革委、国务院国资委联合文件形式正式印发。

2018年4月24日

习近平总书记视察三峡工程并发表重要讲话，给予三峡工程“一个标志、三个典范”的高度评价。

2018年4月26日

习近平总书记在深入推动长江经济带发展座谈会上指出，中国三峡集团要发挥好应有作用，积极参与长江经济带生态修复和环境保护建设。

2019年

长江电力收购秘鲁最大电力上市公司 Luz Del Sur 配电公司 83.6% 股权，是 2019 年中资企业最大海外并购项目。

2020年3月

帮扶的四个定点扶贫县均脱贫出列。

2020年6月28日

习近平总书记对金沙江乌东德水电站首批机组投产发电作出重要指示。

2021年6月10日

三峡能源作为中国三峡集团新能源业务的战略实施主体在沪市主板上市，成为中国电力行业史上最大规模 IPO、当期 A 股市值最高的新能源公司。

2021年6月28日

习近平总书记致信祝贺金沙江白鹤滩水电站首批机组投产发电。

2022年12月31日

习近平总书记在 2023 年新年贺词中深情点赞白鹤滩水电站。

2022年6月30日

华东地区最大抽水蓄能电站，长龙山抽水蓄能电站 6 台机组实现全部投产。

2022年6月29日

投资开发的中巴经济走廊首个水电投资项目——巴基斯坦卡洛特水电站全面投入商业运营。

2022年12月20日

白鹤滩水电站全部机组投产发电，世界最大清洁能源走廊全面建成。

2018年12月28日

长江生态环保集团有限公司在湖北武汉正式成立，全面参与长江经济带生态环境保护修复工作。

2018年12月29日

青海格尔木 500 兆瓦光伏领跑者项目正式并网发电，是国内一次性建成规模最大“光伏领跑者”项目，也是国内首个大型平价上网光伏项目。

2019年

中华鲟人工催产繁殖共获得优质子二代中华鲟苗种约 14.3 万尾，繁殖出卵量、出苗量均为历年之最。

2020年11月

帮扶的云南省普米族、景颇族、怒族及四川省凉山州彝族均实现整族脱贫。

数说“六大作用”¹

在促进长江经济带发展中

发挥基础保障作用

守护长江安澜

- 6座梯级水库总防洪库容达**376**亿立方米，占2022年长江流域纳入联合调度水库总防洪库容的**53%**以上
- 三峡工程历年累计拦洪**66**次，总拦蓄洪量**2088**亿立方米，相当于**8**个鄱阳湖水量²

打造“黄金水道”

- 三峡船闸历年累计通过船舶**100**万艘次、通过货物**19.36**亿吨
- 三峡船闸年货运量连续**5**年突破**1**亿吨，年均通航率高于初步设计指标近**10%**，相当于每年多运行**860**小时

保障电力供应

- 6座梯级水电站历年累计发电超**30100**亿千瓦时，相当于**14**亿中国人两年三个月的生活用电量³
- 累计完成建党100周年、建国70周年、党的二十大等重大保电任务超**40**次

积极抗旱补水

- 三峡工程累计向长江中下游补水**3396**亿立方米，相当于**13**个鄱阳湖水量⁴

构建绿色生态

- 历年累计保护繁育长江珍稀特有鱼类近**114**种，人工增殖放流超**2100**万尾
- 历年累计保护长江流域特有珍稀资源性植物**1392**种，成功繁育特有珍稀资源性植物苗木**24**万余株

注1：本部分有关数据除特别所指外，统计口径为截至2023年6月底的历年累计数。

注2：该数据以鄱阳湖最大容积约260亿立方米计算得出。

注3：该数据以2022年我国城乡居民生活用电量13366亿千瓦时计算得出。

注4：该数据以鄱阳湖最大容积约260亿立方米计算得出。

注5：该数据以长江长度6363千米（国务院数据）计算得出。

在共抓长江大保护中

发挥骨干主力作用

- 累计完成长江大保护项目投资近**1000**亿元
- 累计投运污水处理厂（站）**716**座，污水处理规模达**416**万吨每日
- 累计建设及运营管网长度**1.9**万千米，相当于约**3**个长江的长度⁵
- 与沿江城市签署战略合作协议**149**份，长江生态环保产业联盟汇集**118**家优质企业
- 助力沿江**6**个城市**26**条黑臭水体完成销号

在带领中国水电“走出去”中

发挥引领作用

- 累计为全球超过**40**个国家和地区提供清洁能源以及基础设施保障
- 境外历年累计可控装机**1272**万千瓦，相比于2017年增长**48%**
- 境外历年累计发电量**2530**亿千瓦时

在促进清洁能源产业升级中

发挥带动作用

- 清洁能源装机容量历年累计超**1.21**亿千瓦
- 可再生能源年发电量约**4000**亿千瓦时，居**全球第一**
- 风电装机容量历年累计**1782**万千瓦
- 光伏装机容量历年累计**1575**万千瓦

我国自主研发的
全球首台
16兆瓦超大容量
海上风电机组下线

打造
全球首台抗台风型
漂浮式海上风电机组
“三峡引领号”

投运
世界最大、
亚洲首个海上风电
柔性直流输电项目

在内蒙古乌兰察布开工
建设**我国首个、**
全球规模最大
“源网荷储”一体化项目

在深化国有企业改革中

发挥示范作用

- 中央企业党建工作考核连续3年获评**A级**
- 中央企业负责人经营业绩考核连续16年获评**A级**
- 中央企业改革三年行动重点任务考核连续2年获评**A级**
- 中国三峡集团和所属长江电力获评**国有企业公司治理示范企业**

在履行企业社会责任方面

发挥表率作用

2800余个
历年累计实施履责项目

250个
累计惠及全国县（市、区）

定点帮扶

（重庆市巫山县、奉节县，江西省万安县和内蒙古巴林左旗）

- 历年累计实施帮扶项目**452**个
- 委派挂职干部和驻村书记**48**人次
- 成功助力**4**个定点帮扶县如期高质量脱贫摘帽并顺利迈入乡村振兴阶段
- 连续**5**年在中央单位定点帮扶工作成效考核中获得**“好”**的评价

援疆援藏援青

- 实施帮扶项目**213**个
- 委派挂职干部和驻村干部**28**人次

库区移民帮扶

- 在三峡库区实施帮扶项目**299**个
- 在金沙江库区实施帮扶项目**600**个

帮扶川滇4个少数民族

- 累计建成三峡新村**80**个
- 新建、硬化道路**2498**千米
- 新建、改造住房**3.98**万户
- 直接和间接受益人口超过**27**万人

海外社会责任

- 累计在亚洲、欧洲、南美洲、非洲等多个国家和地区投入公益捐赠资金超过**9000**万元
- 带动境外从业人员约**5500**人



Governance

公司治理 强化价值创造

责任长图 Responsibility chart

加强党的建设

政治建设 筑牢三峡忠诚

坚持读原著、学原文、悟原理，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话指示批示精神。强化党的二十大精神学习宣贯和集中轮训，以知识竞赛等丰富学习形式推动全员培训、全面覆盖，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

组织建设 锻造三峡堡垒

实现基层党组织应设尽设、任期届满应换尽换、委员缺额应补尽补。修订党组、党委、党支部三级责任清单。修订党支部换届选举、组织生活会和民主评议党员、不合格党员处置等工作指导书。将党建考核评价作为重要依据，强化各类考核的多方印证和联动挂钩。

文化引领 弘扬三峡精神

开展“关爱山川河流·守护国之重器”志愿服务活动，举办三峡工程全国爱国主义教育示范基地开放日活动。常态化开展“习近平总书记视察三峡工程”主题研学。深化典型选树及事迹宣传，组建宣讲团开展“感悟真理伟力 奋进两翼齐飞”巡回宣讲活动。

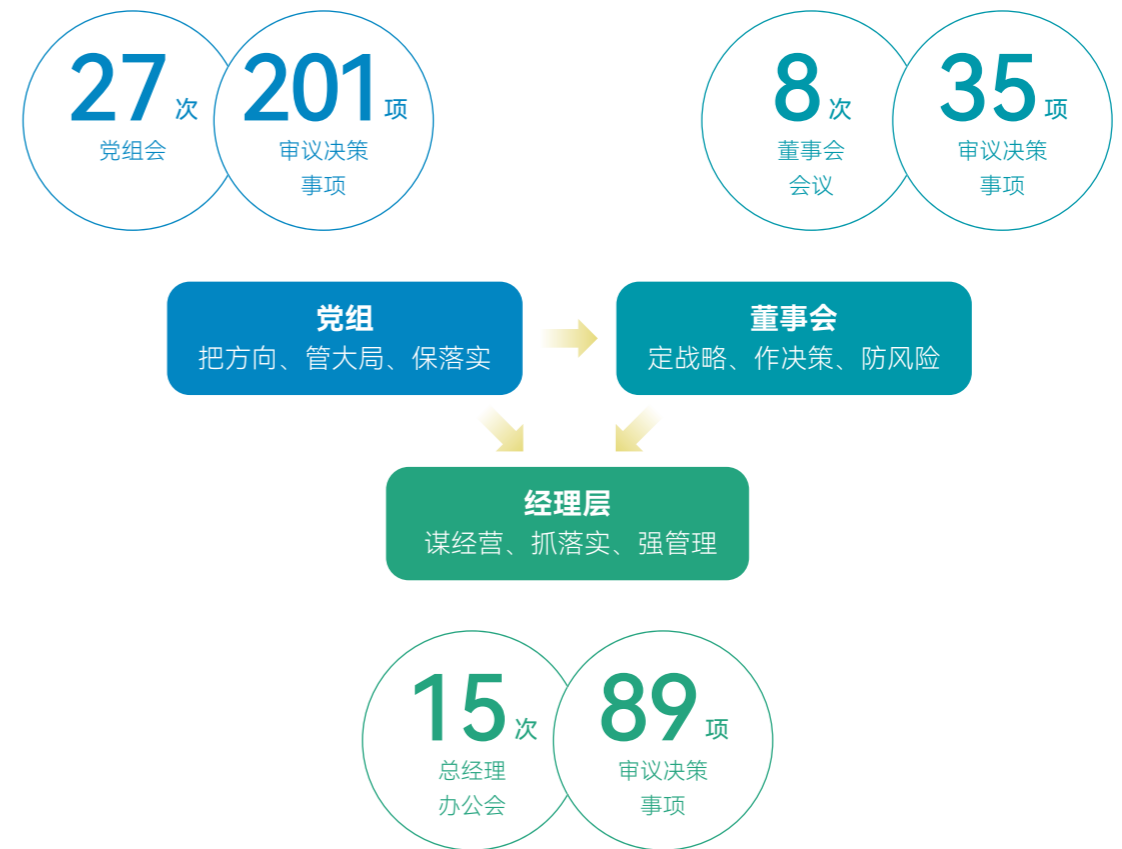
监督护航 构建三峡生态

强化政治监督、抓实日常监督。深化开展靠企吃企专项整治，驰而不息纠“四风”树新风。对6家二级单位开展巡视“回头看”、1家二级单位常规巡视、1家三级单位提级巡视。深化以案促改、以案促治，在做好查办案件“后半篇文章”中举一反三、标本兼治。坚持“三不腐”一体推进，惩治震慑、制度约束、提高觉悟一体发力，持续提升腐败治理效能，涵养风清气正的政治生态。

完善公司治理

夯实治理机制

坚持把加强党的领导和完善公司治理统一起来，明确党组、董事会、经理层在重大经营管理事项决策中的权责关系，推动形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，进一步发挥党组“把方向、管大局、保落实”的领导作用，进一步凸显董事会“定战略、作决策、防风险”的功能作用，进一步夯实经理层“谋经营、抓落实、强管理”的职能职责，确保党组把方向行稳致远、董事会作决策科学合理、经理层抓落实高效有力。



强化精益管理

强化依法合规

完善合规体系。修订完善合规管理制度，研究制定深化法治建设的实施意见，建立首席合规官与合规专员工作机制，健全完善“四梁八柱”系统支撑的合规管理体系。持续深化境外合规管理体系建设，制定出口管制、经济制裁、境外反商业贿赂等重点领域合规制度及合规指引，有效防范境外重大合规风险。

强化风险管控。不断健全完善以《风险管理与内部控制管理办法》为统领、各项具体操作规范为支撑的“1+N”风险管理与内部控制制度体系，深入开展

年度重大风险评估，扎实做好重大风险的跟踪监测与有效管控，牢牢守住不发生重大风险的底线。

优化内部审计。编制内部审计“十四五”规划，修编内部审计制度及配套文件，完善内部审计信息系统数据、功能，实施内部审计质量评估，持续完善内部审计监督体系。

加强问题整改。深入开展所属企业依法合规经营专项检查，聚焦重点事项，“一企一表”扎实推动问题整改，不断提升依法合规经营水平，进一步夯实高质量发展基础。

2022年，中国三峡集团召开法治工作会暨“合规管理强化年”工作推进会，全面部署法治与合规管理重点工作任务。集团层面共计召开合规管理强化工作会议及培训3次。



白鹤滩水电站右岸地下电站主厂房

深化本质安全

落实安全生产责任制。建立从主要负责人到一线岗位员工的全员安全生产责任清单，健全横向到边、纵向到底的责任体系。落实“党政同责、一岗双责”要求，全面推行各级安委会“双主任”制。

加强安全风险防控。制定《安全风险分级管控和隐患排查治理办法》，健全双重预防机制，明确重点风险隐患判定标准，规范风险隐患辨识、判定、治理等工作程序。

提升应急管理及应对能力。完善应急管理体系和工作机制，组织修订《应急管理制度》《突发事件应

急预案管理办法》等4项制度，开展重点突发事件应急演练18项，印发防汛防风工作方案部署。

树立安全生产理念。开展安全生产主题教育、安全技能比武活动，制定发布加强安全生产工作18类49项重要措施，举办开展安全生产与应急管理培训班。

保障电力安全稳定供应。全年完成迎峰度冬、北京冬奥会冬残奥会、全国“两会”、迎峰度夏、党的二十大等重要时段能源电力保供工作任务。

0起
全年安全生产事故数量

0起
全年重大设备事故数量

聚焦重大风险、重点对象，开展质量安全监督检查36次，覆盖水电抽蓄、新能源、生态环保、火电等53个项目，提出持续改进意见284项。

加强责任采购

加快顶层设计建设。优化招标采购、合同、物资管理制度体系，组织修订《招标及采购管理制度》等13项制度，不断完善“于法周延、于事简便”、规范与效率并重的供应链价值采购体系。

优化风险防控机制。开展供应链风险溯源分析，建立集团级关键物资设备清单，提出供应链风险应对措施，对重大工程建设项目开展风险调研工作并提出建议。

推进数字化平台建设。聚焦高质量降本增效，解决传统采购痛点，建设智慧供应链管理平台，不断提速升级招标采购、合同、物资管理业务数字化转型。

强化供应链管理工作。开展招标采购及合同管理后评价工作，积极推进招标采购领域管控专项检查整改，加强工程分包督查，开展供应商精细化管理研究和信用评价工作。

18726家
全年评价供应商

100%
经济合同履约率

责任 案例

Responsibility Cases



安全隐患排查练兵实践

创新方式助力基层员工 学习党的二十大精神

中国三峡集团抓住基层特点、突出学习重点、创新学习方式，以职工喜闻乐见的方式，用“润物细无声”的温情把党的二十大精神送到职工心坎里。紧密联系职工思想和工作实际，创新学习方式，借助班前会、微课堂、知识竞赛、网上答题、征文活动、青年学习小组等方式，把学习融入工作、融入日常，

提高职工积极性和参与感。利用各种宣传形式和手段，通过开展线下线上学习专栏、展示学习心得和理论文章、策划新媒体产品等方式，使宣传报道更接地气、更动人心，引导职工坚定信心、同心同德，埋头苦干、奋勇前进。

安全生产主题活动堵塞安全漏洞

为落实责任深入开展隐患排查治理，保持电力生产设备设施安全运行，长江电力葛洲坝电厂电气维修部党总支开展防汛“大找茬”、隐患“消消乐”主题活动。活动期间，各分部对管辖区域生产现场进行横向到边、纵向到底的“拉网式”全覆盖

排查，不符合安全生产、环保要求、定置管理等规定的作业现场为“找茬”重点，对有问题的作业现场进行“随手拍”，按照“支部可以解决的立行立改，需要总支协调解决的逐级上报”原则，梳理问题清单，堵塞安全漏洞，夯实安全基础。

党建思想政治工作研究获好评

中国三峡集团高度重视企业党建思想政治工作研究，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕改革发展和党的建设中心工作，持续开展重大课题研究攻关，为中国三峡集团高质量发展提供了坚强思想保证。由长江电力、湖北能源申报的两项研究成果在中央企业党建思想政治工作研究会上分获一等奖、二等奖。

安全生产主题活动 提升青年安全生产意识

为深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述，中国三峡集团团委紧紧围绕“安全生产 青年当先”活动主题，通过安全生产主题教育、安全隐患排查练兵、安全技能比武等活动，聚焦清洁能源和长江生态环保主责主业，发挥“青年安全生产示范岗”“三峡青年大讲堂”品牌作用，引导三峡青年在筑牢安全生产防线中锤炼本领、争当先锋。

责任 他说

Responsibility Comments from Stakeholder

“你公司认真贯彻落实国家能源局电力安全保障和电力行业网络安全有关工作要求，组织开展北京2022年冬奥会和冬残奥会电力安全及网络安全保障工作……为保障北京冬奥会期间电力安全生产以及重点网络系统、网站和关键信息基础设施安全作出较大贡献。”

——节选自2022年4月1日，
国家能源局感谢信

“你单位实现全年电力安全生产零事故，安全生产形势保持稳定，为全国电力安全监督管理工作作出了应有贡献。在此，向你们表示感谢！”

——节选自2022年12月29日，
国家能源局感谢信



R eformation
改革创新
厚植内生动力

福建三峡海上风电国际产业园

责任长图 Responsibility chart

深化国企改革

完善现代企业制度

董事会应建尽建。181户子企业均依法合规建立董事会，制定董事会议事规则、授权管理办法等制度。

制度的审核指导。

董事会配齐建强。提升所属企业董事会建设运行水平、落实董事会职权，加强重要所属企业法人治理

落实董事会职权。18户重要子企业制定落实董事会职权实施方案、出台配套制度并落实董事会重点职权。

推动企业布局优化

深化机构调整改革。深化总部机构和在京直属机构调整改革，重构总部职能管理体系，创新实施事业部制管理模式。

优化投资管理机制。优化完善投资管理体系，规范资源获取、项目开发建设和投资并购工作。建立绿色通道机制，提升重大项目投资决策效率。

优化机构管理机制。加强区域公司与专业化公司业务协同，明确新业务新业态范围、决策机制、管控要求。研究建立抽蓄业务“预、投、建、运”管理机制。

优化物资采购储备机制。基本实现水电、风电、光伏、火电等主要设备一级集中采购全覆盖。建成30个跨区域、跨项目、跨单位的物资储备基地。

健全市场化经营机制

推进经理层任期制和契约化。子企业全面推行经理层成员任期制和契约化管理，修订经理层成员考核评价、薪酬管理等制度，建立“年度薪酬+任期激励”的薪酬结构。

健全职业经理人管理顶层设计。制定《职业经理人管理细则（试行）》，建立职业经理人的选聘和管理标准。加大职业经理人市场化选聘工作力度。

探索选人用人工作机制。对总部在编人员实行“全体起立、竞争上岗”，进一步加大市场化选人用人力度。

完善差异化薪酬分配机制。持续优化完善子企业工资总额决定机制及经理层成员薪酬分配体系，设立集团公司重大专项奖励。推动建立中长期激励机制，科技型企业实施岗位分红激励，上市公司推行股权激励计划。

A级

2021年、2022年连续两年在中央企业改革三年行动考核中获评

100%

经理层成员任期制和契约化管理覆盖率

强化科技创新

建设创新平台

打造国家级科技创新平台。加强“长江经济带生态环境国家工程研究中心”建设，推进与河海大学共建的“水资源高效利用与工程安全国家工程研究中心”高质量运转，参与大连理工大学重组“海岸和近海工程国家重点实验室”。

推进校企科技创新平台共建。推进与大连理工大学共建“风浪联合深水实验室”，与武汉大学共建“水风光多能互补联合实验室”。

建设省部级科技创新平台。推进“国家环境保护水污染溯源与管控重点实验室”“湖北省智慧水电技术创新中心”等省部级科技创新平台建设，获批共建“青海省压缩空气储能重点实验室”“海上风电技术教育部工程研究中心”。

推进自主科技创新平台建设。推进水电技术创新中心、新能源与新型电力系统工程研究中心等自主科技创新平台建设，新增设立集团公司院士专家工作站、长江电力博士后科研工作站等。

打造行业科技创新联合体。成立海上风电产业链合作组织、湖北省智慧综合能源产业技术创新联合体、水电机组研制与应用创新联合体、长江大保护城市管网创新联合体。



2个
国家级
科技创新平台

15个
省部级
科技创新平台

13个
集团自主
科技创新平台

8个
校企合作
科技创新平台

全球首艘新一代海上风电安装平台“白鹤滩”号

推进科技攻关



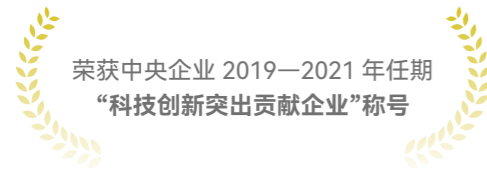
强化顶层设计

编制“十四五”科技创新规划，重构“横向到边、纵向到底”矩阵式科技创新制度体系，2022年完成13项制度制定和修编。

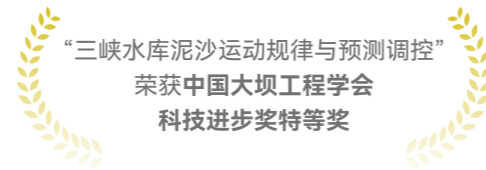


加大资金投入

联合湖北省科技厅、长江电力共同设立“三峡创新发展联合基金”，持续推进与国家自然科学基金委员会、水利部共同设立的“长江水科学研究联合基金”实施。



荣获中央企业2019—2021年任期“科技创新突出贡献企业”称号



“三峡水库泥沙运动规律与预测调控”荣获中国大坝工程学会科技进步奖特等奖

2项

参与编制发布国际标准

6项

参与编制发布国家标准

创新技术成果

积极对接国家战略，深化科技体制机制改革和创新，聚焦清洁能源和生态环保领域核心关键技术攻关，持续加大研发经费投入，取得一批以国家首台（套）重大技术装备为代表的科技成果。

全球首台超大容量

16兆瓦海上风电机组成功下线。

全球首艘

新一代2000吨级海上风电安装平台“白鹤滩”号交付使用。

多项国内之最

乌兰察布“源网荷储”试验基地科研成果投运。

国内首个

绿色零碳数据中心一期工程投运。

国内首个

业态全覆盖、数据全监视、操作全远控智慧水务调度系统完成自主研发。

国内首艘

“运输+起重”一体化深远海海上风电施工船“乌东德号”交付使用。

2项

获得国际奖项

53项

获得省部级及行业科技奖项

实施数字转型

深化数字赋能 促进业务提质增效

- 引领工程建设数字化，上线运行多个管理平台。
- 推进电力生产智能化，提升电站运营效率、降低运维成本。
- 自主研发国内首个“业态全覆盖、数据全监视、操作全远控”的城市水管家智慧调度平台，有效推进数字技术与水务业务深度融合。

管理深度融合 促进治理效能提升

- 开展智能董事会运行管理与评价等系统建设，开展国际业务ERP建设。
- 推动人力资源、财务共享、智慧供应链管理等系统平台的建设及升级。
- 实现分子公司网络等数字基础设施全覆盖，三峡私有云平台正式投运，移动门户、数字商旅等综合办公系统不断完善。

畅通数据资源 充分发挥数据价值

- 扩大数据采集规模，实现对IT和OT数据实时性、周期性采集和统一存储。
- 完善数据资产管理机制，发布《数据资产管理办法》等制度，基本建立数据业务的制度体系。
- 开展数据挖掘、数据共享等应用，实现对集团生产运营信息的全方位监测、分析和展示。

构筑安全屏障 全面保护大国重器

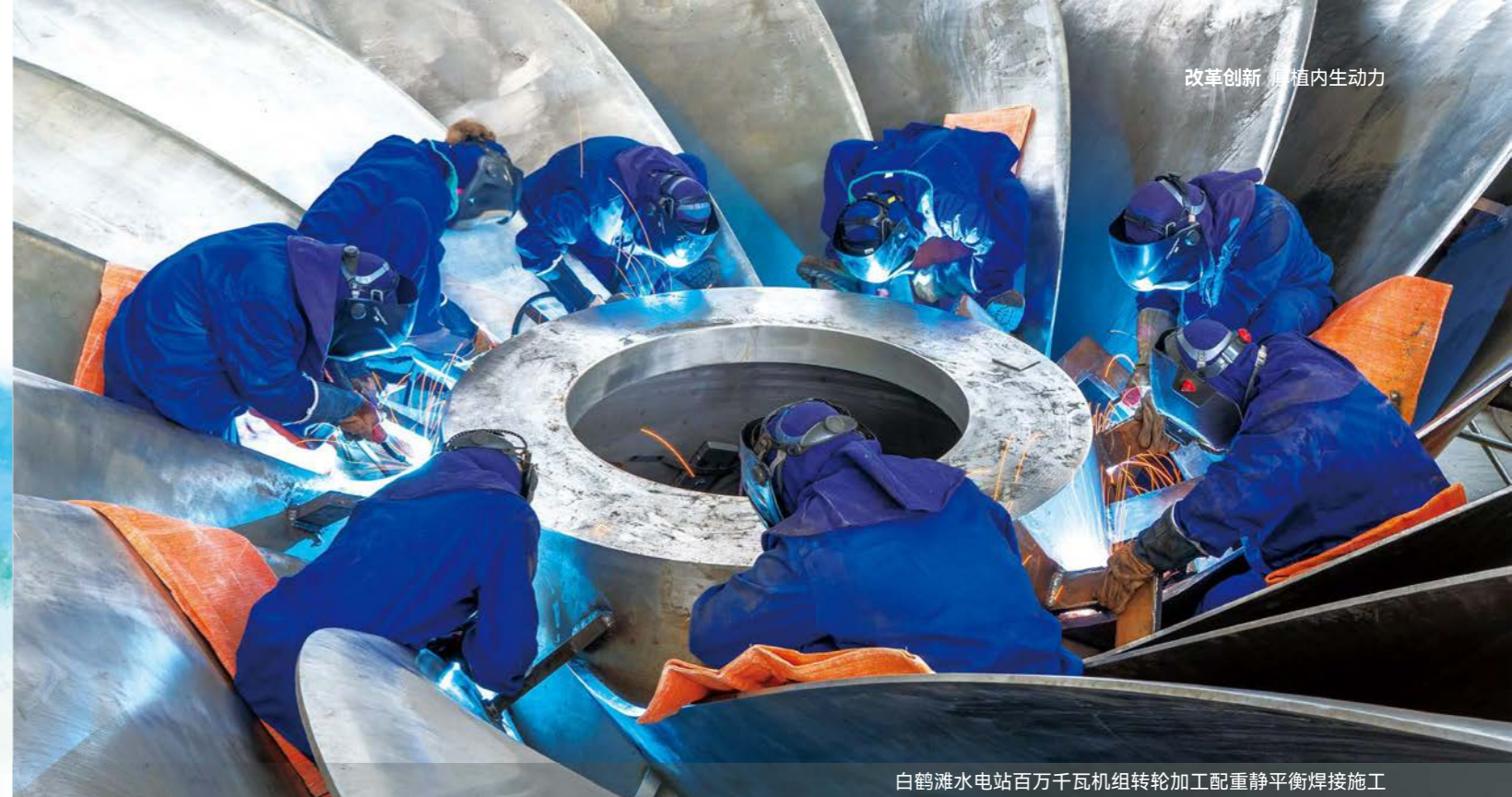
- 顺利完成全年重要时期网络安全保障。
- 全面落实等级保护及关键信息基础设施防护要求，持续开展网络安全风险排查，常态化开展网络安全监测，优化网络安全技术防护体系，提升网络安全应急能力。全年未发生重大网络安全事故。

聚焦创新实践 助推技术驱动发展

- 持续开展各个系统基础设施的适配替代，三峡枢纽工控系统升级改造一期项目取得重大突破。
- 统筹推进北斗应用，印发北斗专项规划及行动计划，全面开展北斗授时替代。
- 启动数字孪生三峡建设，运用大数据、BIM等手段，集成监测数据，构建数据底板与模型应用。

责任 案例

Responsibility Cases



白鹤滩水电站百万千瓦机组转轮加工配重静平衡焊接施工

40⁺

开展成果推广应用的项
目数量超过

28000⁺

累计形成管网资产数据
超过

首个长江大保护数字化科研项目成效初显

中国三峡集团首个长江大保护数字化科研项目——“长江大保护项目管网数据管理及数据库建设”顺利通过验收，并获得验收专家高度认可。该成果正在长江大保护上游、湖北、湖南、江西、安徽、长三角6大区域超过40个项目中推广应用，累计形成超过28000千米管网资产数据，助力解决城市水务资产家底不清的历史性难题。通过统一数据平台打破数据孤岛、甄别数据缺陷，实现数据共建共享，为促进城市水务资产基础运维、精益运营以及管网攻坚战推进提供数据基础，为水务行业数据治理及智慧化建设提供新借鉴。



六安水管家智慧调度系统

乌兰察布“源网荷储”试验基地创下多项“国内之最”

三峡乌兰察布“源网荷储”技术研发试验基地研究成果创下多个“国内之最”和“行业首次”纪录。“源网荷储一体化”功率路由器示范工程打造国内容量最大的功率路由器设备，有效助力新能源的规模化开发及储能应用。大规模新能源及储能综合仿真与实验平台是目前国内规模最大、类型最丰富的储能系

统动态模拟平台，可实现大规模新能源及储能系统综合仿真与全景“可观、可测、可控”的管控模式。兆瓦级固态锂离子电池储能关键技术及工程应用项目，实现储能型固态锂离子电池在全球的首次示范应用。为新型电力系统综合效率不高、各类电源互补互济不足等问题带来新的解决方案。

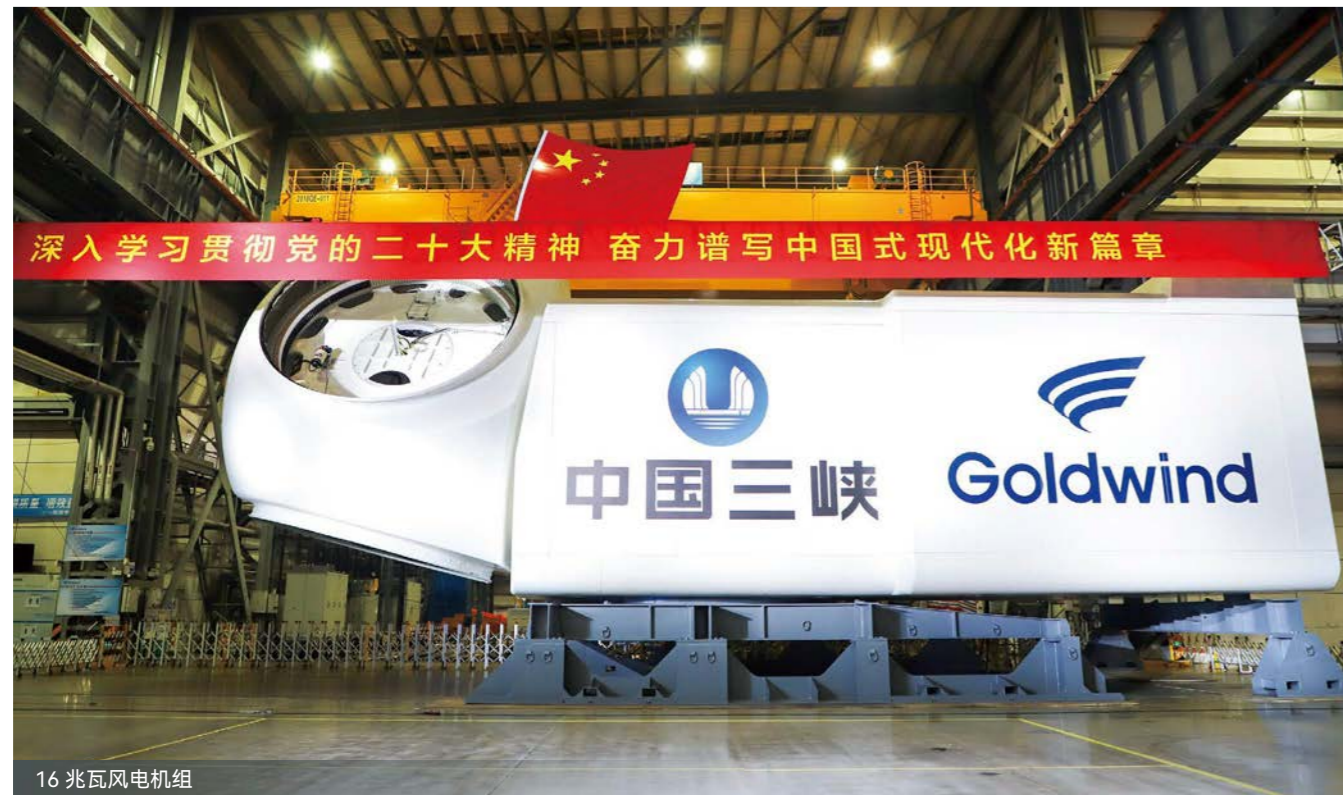


内蒙古乌兰察布三峡现代能源创新示范园

全球首台超大容量 16 兆瓦 海上风电机组成功下线

2022 年 11 月 23 日，由中国三峡集团与金风科技联合研制的 16 兆瓦“率先号”海上风电机组在福建三峡海上风电国际产业园下线，并于 12 月 30 日成功入选 2022 年度央企十大国之重器。“率先号”机组是当期全球范围内单机容量最大、叶

轮直径最大、单位兆瓦重量最轻的风电机组。该机组首次实现国产化成功下线，标志着我国风电装备产业实现了从“跟跑”到“并跑”再到“领跑”的历史性跨越，创造了全球海上风电装备发展的新标杆。



16 兆瓦风电机组

国内首个大型绿色零碳数据中心 一期工程投运

2022 年 3 月 29 日，国内首个大型绿色零碳数据中心——三峡东岳庙数据中心建设项目一期全面竣工投产。三峡东岳庙数据中心是中国三峡集团落实国家“双碳”战略，主动融入国家“东数西算”布局，大力推进“十四五”数字化转型的重大项目。项目一期工程年用电量将超过 2 亿千瓦时，全部使用清洁能源供电。



“双百企业”“科改企业”专项考核 连续两年荣获优异成绩

中国三峡集团深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设重要论述精神，持续加大国企改革三年行动攻坚力度，努力打造一批治理结构科学完善、经营机制灵活高效、党的领导坚强有力、创新能力和市场竞争力显著提升的基层改革尖兵。在国务院国资委组织的中央企业所属“双百企业”“科改企业”年度专项考核中，中国三峡集团连续两年荣获优异成绩。

责任 他说 Responsibility Comments from Stakeholder

“三峡东岳庙大数据中心作为国家‘东数西算’工程各个节点的传输汇集点、数据共享点之一，在减少数据延时、降低传输费用、充分利用清洁能源、保证中心能源可靠供给方面，具备独特的优势。选择在三峡‘安家’，取得了明显的收益。”

——字节跳动湖北区域总经理
包晓旭



白鹤滩水电站泄洪

Energy
**清洁能源
筑牢战略基础**

责任长图 Responsibility chart



夯实大水电压舱石

发挥综合效益

护佑 长江安澜

- ◇ 深入开展六库联调，全力保障防洪安全。
- ◇ 健全多层次协调机制，提升极端气象水文事件预报预测能力。

- ◇ 三峡船闸全年运行 10400 闸次，通过船舶 4.06 万艘次。
- ◇ 三峡枢纽通过货物创纪录达 1.56 亿吨；三峡升船机全年过机货运量超 352 万吨。
- ◇ 向家坝升船机全年通过货物 169 万吨。

助力 航运旅游

提供 清洁电能

- ◇ 长江干流 6 座梯级水电站全年发电量 2622.49 亿千瓦时。
- ◇ 长江干流 6 座梯级水电站全年高峰出力超过 5600 万千瓦，最大日发电量超过 13 亿千瓦时，累计 48 天日发电量超过 10 亿千瓦时。

- ◇ 在长江流域水库群抗旱保供水联合调度专项行动及抗咸潮保供水应急补水调度中，三峡水库和金沙江下游梯级水库累计向下游补水 55.7 亿立方米。

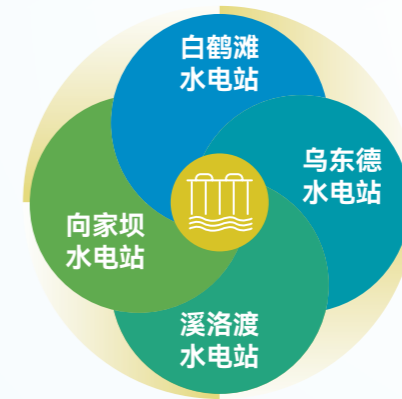
积极 抗旱补水

助力 生态修复

- ◇ 连续 12 年开展长江三峡—金沙江下游梯级水库多目标生态调度，梯级水库全年开展生态调度 5 类 17 次。
- ◇ 2022 年，三峡水库促进产漂流性卵鱼类繁殖生态调度试验期间，宜都断面鱼类总产卵规模约为 157 亿粒。其中，四大家鱼产卵量约为 89 亿粒，创 2011 年三峡水库生态调度试验以来最高纪录。
- ◇ 清漂工作进一步拓展至乌东德、白鹤滩库区，流域梯级水库清漂统一管理格局初步形成，梯级水电站坝前漂浮物实现规范化、资源化处置。

打造精品水电

2022 年 12 月 20 日，白鹤滩水电站全部机组投产发电，世界最大清洁能源走廊全面建成。



白鹤滩水电站

- ◇ 全部机组投产发电。
- ◇ 首次蓄至正常蓄水位 825 米，各项运行指标优异。

乌东德水电站

- ◇ 荣获“菲迪克工程项目奖”。
- ◇ 顺利完成枢纽工程竣工安全鉴定工作。

溪洛渡水电站

- ◇ 完成安全监测内观自动化系统实用化验收，是中国三峡集团首个通过实用化验收后正式投运的安全监测自动化项目。
- ◇ 右岸机组完成一键黑启动试验，耗时共计 8 分 57 秒，比 2020 年首次试验缩短了 17 秒。

向家坝水电站

- ◇ 荣获第三届高混凝土坝国际里程碑工程奖。
- ◇ 实现连续 10 年全年安全生产“零人身伤亡事故、零设备质量事故”，安全生产超过 3900 天。
- ◇ 向家坝升船机过机船舶吃水控制标准从 2.0 米升至 2.2 米，每日运行时间延长至 22 时。

发展抽水蓄能

2022 年，开工建设抽水蓄能项目 7 个，装机 950 万千瓦。投产抽水蓄能项目 1 个，装机 210 万千瓦。“投产一批、开工一批、储备一批”滚动开发格局基本形成。

长龙山抽水蓄能电站全部机组投产发电，电站每年可生产清洁能源 24.35 亿千瓦时。

浙江天台抽水蓄能电站主体工程开工，装机容量 170 万千瓦，额定水头 724 米为世界最高，单机容量 42.5 万千瓦位居国内之首。

甘肃张掖抽水蓄能电站开工，装机容量 140 万千瓦，电站建成投产后有力支撑甘肃河西地区清洁能源外送基地安全稳定运行。

做大新能源增长极

加速建设陆上新能源基地

积极推动陆上新能源规模化开发、基地化运营，推广“新能源+生态治理”模式，推进国家第一批新能源基地、首批“沙戈荒”新能源基地以及国家第三批新能源基地开发建设，总装机约 3000 万千瓦。

国家首个获批的“沙戈荒”项目

库布其沙漠鄂尔多斯中北部新能源基地项目先导工程开工。

长三角地区首个新能源大型风光储基地项目

安徽阜南南部 120 万千瓦风光储基地项目首批机组并网。

我国单机容量最大山地风电项目

云南弥勒西 55 万千瓦风电项目首批并网。

金沙江下游水风光储国家级示范基地首批 270 万千瓦风光项目（云南侧）

云南省小羊窝 50 兆瓦光伏电站项目建成投产。

巩固海上风电引领地位

深入实施海上风电引领者战略，全面推进重点区域海上风电集中连片规模开发。截至 2022 年底，海上风电累计装机规模达 487.52 万千瓦，位居国内领先地位。在广东、福建、江苏等区域基本建成 5 个百万千瓦级海上风电基地，初步形成全球最大海上风电走廊。



山东首个海洋牧场与平价海上风电融合示范项目
山东昌邑 30 万千瓦
实现全容量并网

天津区域首个海上风电项目
天津南港 20 万千瓦项目
通过核准

促进新能源产业融合

探索产业发展

积极探索研究新型储能、综合智慧能源等新业务、新业态的发展模式、发展路径，更好地服务新型能源体系建设。

开工建设中国三峡集团首个制氢项目

内蒙古自治区鄂尔多斯市准格尔旗纳日松光伏制氢产业示范项目。

三峡能源山东庆云储能示范项目

成为全国首批参与电力现货市场的独立储能电站之一。

建成投运上海市规模最大分布式光伏项目和容量最大的用户侧电化学储能项目。

与河南省驻马店市驿城区人民政府签署城市绿色综合能源管家合作框架协议。

开工建设天津市首个公共建筑能源托管示范项目。

促进产业融合

积极探索清洁能源和交通运输行业、数字经济等跨界融合发展的有效路径，促进产业融合发展，实现用能清洁化。

与交通业融合。推动开展“电化长江”“氢化长江”“气化长江”工作，协同产业链上下游企业成功建造全球载电量最大纯电动游轮“长江三峡 1”号，开工建设

国内首艘内河氢燃料电池动力工作船“三峡氢舟 1”号，“中国三峡绿电绿氢示范站”顺利调试产出 99.999% 高纯度氢气。

358 万千瓦
全年新增新能源投产装机容量

3192 万千瓦
新能源总装机容量累计达

打造国际化升级版

高质量建设海外水电

推进工程建设。中巴经济走廊首个水电投资项目巴基斯坦卡洛特水电站全面投入商业运营。

实施技术改造。巴西朱比亚水电站3号机发电机转子和巴西伊利亚水电站4号机发电机定子成功起吊回装至机坑风洞内。

截至2022年底

38个

境外控股清洁能源发电电站

2300

亿千瓦时

境外清洁能源发电量累计超

助力当地繁荣发展

提升教育水平

- 在拉丁美洲：设立三峡集团哥伦比亚奖学金，为超过20名哥伦比亚大学生提供为期4个月的中文课程和中国文化知识培训，并在培训结束后提供进入三峡拉美公司实习的机会。
- 在欧洲：与西班牙萨拉曼卡大学签署教育奖学金合作协议，为萨拉曼卡大学优秀青年学生提供赴华留学深造机会。

保护生态环境

- 在拉丁美洲：在巴西伊利亚和朱比亚水电站库区流域放养鱼类361万条，完成植树造林155公顷。
- 在亚洲：巴基斯坦卡洛特项目加强对库区河流鱼类种群及数量调查，开展鱼类救援和放生行动，宣传鱼类保护重要性等方式建立鱼类保护长效机制。开展鸟类迁徙影响相关研究。在库区荒山野岭以及废弃采料场等区域进行植被恢复活动。
- 在欧洲：定期监测项目周围动物鸟类的生存环境，定期监测海洋生物。

参与社区建设

- 在亚洲：为约旦当地社区贫困村民捐赠斋月期间的食品；为巴基斯坦洪涝灾害应急捐款65万美元和60万卢比，以支持当地抗击洪涝灾情。
- 在欧洲：加入西班牙“零儿童贫困国家联盟”，改善西班牙儿童的贫困问题。
- 在非洲：自2019年开始，每年斋月期间为埃及当地最需要帮助的村民提供斋月食品。
- 在拉丁美洲：三峡巴西公司与当地非盈利机构梅奥研究所(Instituto Meio)合作，继续开展创收创业主题项目，促进其电站周边发展水平较低的地区实现真正意义上的转型与可持续发展。

推动海外新能源发展

巴西首个新能源绿地光伏项目阿里努斯(Arinos)正式开工建设。

西班牙贝尔维斯(Belvis)光伏绿地项目、探路者(Roadrunner)光伏项目和弗洛里斯(Flores)陆上风电项目3个项目顺利交割。

深化国际交流合作

责任传播

中国三峡集团生物多样性自主承诺在联合国CBD官网正式上线

白鹤滩工程入选“可持续中国产业发展行动”2022年度产业案例

中国三峡集团生物多样性案例在联合国《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议(CBD COP15)期间正式发布

首届全球水电日展板亮相三峡工程博物馆

论坛会议

参与《联合国气候变化框架公约》第27次缔约方会议“中国角”边会活动

联合主办2022年亚太电协CEO会议并亮相亚太电协CEO会议展览

举办中葡碳中和创新国际论坛

参加国际大坝委员会第27次大会及展览

参加“全球视野下的生态保护与可持续发展”论坛

参加“碳达峰碳中和的中国战略与全球展望”研讨会

参加“中国—东盟能源转型圆桌会”

参加“中国—东盟合作推动可再生能源发展与落实气候承诺目标成果发布与研讨会”

协会组织

加入中国国际投资促进会

加入中国巴西企业家委员会

责任 案例

Responsibility Cases



长龙山抽水蓄能电站

向家坝水电站投产发电十年综合效益显著

2022年11月5日，向家坝水电站首批机组投产发电十周年。十年来，电站累计发电量超过3000亿千瓦时，相当于减少标准煤消耗约9000万吨，减排二氧化碳约2.5亿吨，通航载货量超过520万吨，为我国经济社会发展和绿色低碳转型作出积极贡献。



向家坝水电站全景

华东地区最大抽水蓄能电站——长龙山抽水蓄能电站全面投产发电

2022年6月30日，华东地区最大抽水蓄能电站浙江长龙山抽水蓄能电站6号机组正式投产发电。长龙山抽水蓄能电站地处华东电网负荷中心，共安装6台35万千瓦抽水蓄能机组，总装机容量210万千瓦，主要承担华东电网调峰、填谷、调频、

调相、系统备用等任务，平均每年可为华东电网在用电高峰时段增发电量24.35亿千瓦时，进一步增强华东电网调节能力、优化电源结构、改善华东电网运行条件。

山东昌邑海洋牧场与三峡300兆瓦海上风电融合 试验示范项目全容量并网发电

2022年12月，中国三峡集团在山东省首个海上风电项目——昌邑市海洋牧场与三峡300兆瓦海上风电融合试验示范项目全容量并网发电。该项目不仅是山东省首个海洋牧场与平价海上风电融合示范项目，也是山东省新旧动能转换重大工程之一。项目通过立体式开发实现集约化用海，提高海洋资源综合利用效率，为山东乃至全国提供可复制、可推广的海洋牧场与海上风电融合发展样板，构建“绿色经济+蓝色粮仓”的新旧动能转换模式。



长三角地区首个新能源 大型风光储基地项目实现首批并网

2022年12月，三峡能源安徽阜阳南部120万千瓦风光储基地项目实现首批并网。该项目是长三角地区首个新能源大型风光储基地项目，采用风电、光伏、储能、塌陷区治理有机结合的新能源基地化开发模式，将风光资源的高效利用与采煤沉陷区的综合治理深度融合。同时，该项目通过合理配置建设储能电站，在一定程度上改善新能源电力上网的波动性，进一步提升供电可靠性。



全球最大规模“沙戈荒” 风电光伏基地项目先导工程开工

2022年12月，国家首个获批的“沙戈荒”项目——库布其沙漠鄂尔多斯中北部新能源基地项目先导工程开工，中国三峡集团开启让荒漠化土地变身新能源绿洲的奋进之路。该项目总装机容量1600万千瓦，包括800万光伏、400万风电、400万火电。“沙戈荒”风电光伏能够促进构建能源开发、生态修复、荒漠治理、帮扶利民等多位一体循环发展模式，有助于清洁低碳、安全高效的新型能源体系构建，推动经济社会发展绿色化、低碳化转型。



库布其基地项目开工奠基仪式

中巴经济走廊首个 水电投资项目全面投入商业运营

2022年6月29日，由中国三峡集团投资开发的中巴经济走廊首个水电投资项目——巴基斯坦卡洛特水电站全面投入商业运营。卡洛特水电站年平均发电量32亿千瓦时，可满足当地约500万人用电需求，节约标准煤约140万吨，减少二氧化碳排放350万吨。卡洛特水电站将有效缓解巴基斯坦电力短缺问题，在推动巴基斯坦能源建设和经济社会发展的同时，助力全球绿色低碳的可持续发展。



巴基斯坦卡洛特水电站地下电厂

中国三峡集团生物多样性保护 自主承诺在联合国 CBD 官网正式上线

在联合国《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议 (CBD COP15) 第二阶段会议召开前，中国三峡集团组织并完成申报的生物多样性保护及长江大保护自主承诺，被联合国生物多样性公约 (Convention of Biological Diversity, CBD) 秘书处官方数据库正式收录，在 CBD 官网上作为高质量承诺公开展示和传播，成为中国进行自主承诺的首家央企。

责任他说 Responsibility Comments from Stakeholder

“卡洛特水电站将为巴基斯坦提供清洁廉价的电力，促进巴绿色发展。”

——巴基斯坦总理
夏巴兹·谢里夫

“从金沙江到长江，六大梯级水电站‘连珠成串’，是当之无愧的国之重器，其输出的清洁能源，将产生巨大的生态、经济、社会等综合效益，铸就中国水电‘新名片’。”

——中国工程院院士
王浩

“面对复杂严峻的防汛抗旱形势，你公司坚决贯彻落实党中央决策部署，讲政治，顾大局，始终将保障流域防洪安全、供水安全作为首要任务，严格执行长江水利委员会调度指令，科学调度三峡水库和金沙江下游梯级等水库，为流域抗旱保供水工作作出了突出贡献，履行了央企的担当精神和社会责任。”

——节选自2022年12月1日，
水利部长江水利委员会感谢信

Ecological environment 生态环保 擦亮生态底色



水环境综合治理及生态修复后的湖北武汉汤逊湖

责任长图

Responsibility chart

共抓长江大保护

探索“城市智慧水管家”模式

完善顶层设计。积极构建“水管家”治理架构、组织体系、运维体系和技术标准体系。

打造示范项目。成功打造六安“水管家”全域系统治理标杆，实现六安市城区 100% 排水、污泥等资产和 80% 供水资产的统筹管理，有效解决了“供排雨”多头治理问题。

复制推广“水管家”模式。注册成立多个“水管家”公司，“水管家”模式发展形成了“试点一批、推广一批”的良好态势。

全面打好管网攻坚战

加强顶层系统谋划。科学编制管网攻坚战实施方案，制定管网攻坚战项目清单，与 4 个首批城市签订合作协议，高质量策划实施管网攻坚战项目。

打造投资主体平台。在湖北武汉注册成立长江管网平台公司，作为长江大保护管网攻坚战投资主体，与地方深入合作解决管网基础设施薄弱问题。

推动价格机制改革。推动建立以污染物削减量或收集量为计价标准的“按效付费”机制，湖北宜昌已印发污水收集系统“按效付费”实施办法（试行），价格机制改革取得阶段性进展。

打造城镇污水处理“三全”示范

- 提升污水处理效能。4 个试点城市水污染系统治理一期项目工程基本完工，污水处理能力平均提升 37%，基本满足城市发展需要。
- 提高排水管网密度。聚焦管网补短板，4 个试点城市城区排水管网密度平均提高至每平方米为 13 千米，高于国内平均水平，污水厂进水 COD（化学需氧量）浓度平均提升 15%。
- 整改生态环境问题。全面消除合作区域黑臭水体，九江十里河、芜湖江东湿地等重点区域重现水清岸绿。芜湖主城区水环境治理项目成为 2022 年生态环境警示片中高质量整改的正面典型。

2022 年

296 亿元
长江大保护完成投资

5700 千米
新增管网长度

践行“双碳”行动

加强顶层设计

完善组织机构。建立生态环境保护“党政同责、一岗双责”机制，成立“碳达峰碳中和”工作领导小组，加强统一领导。

制定行动方案。开展碳达峰预测工作，制定《中国长江三峡集团有限公司碳达峰行动方案》，系统谋划“十四五”“十五五”碳达峰工作，明确碳达峰目标、路线图、重点任务和重大工程。

聚焦重点任务。聚焦产业结构和布局优化、能源绿色低碳转型等重点任务，持续增强绿色低碳发展的竞争力、创造力、控制力、影响力，充分发挥清洁能源主责主业能力优势，扩大清洁能源有效供给，助力提升能源绿色低碳转型，推动建设我国新型能源体系，积极稳妥推进碳达峰工作。

践行低碳运营

推动绿色电力消费。制定《有序推进绿色电力消费工作方案》，累计售出国内平价项目绿证 9378 张、国际绿证 IREC358.93 万张，累计开展绿电交易近 19.97 亿千瓦时。

强化碳资产管理。售出国际自愿减排量产品 VCS 约 37.62 万吨，售出国内重庆自愿减排量产品 CQCER 约 34.58 万吨。

推动绿色金融发展。发行绿色债券（含可持续发展挂钩债券）574 亿元，创国内非金融企业发

行最大规模。截至 2022 年末，绿色信贷余额超 2500 亿元，创历史新高。

开展环保改造。火电企业积极开展环保治理设施的运行、维护、技术改造和燃烧调整优化，确保机组正常运行时的二氧化硫、氮氧化物、烟尘均实现超低排放。湖北能源全部火电单位污染物排放均满足排污许可要求。

倡导低碳生活。开展节能宣传周和全国低碳日活动，提倡低碳生活，让节能环保理念深入人心。

加强低碳研究



打造研究中心

组建碳中和知识产权联盟，获批国家碳中和知识产权运营中心。



推动清洁能源研究

深入开展氢能、新型储能等清洁能源前沿技术研发攻关，打造我国储能形式最全的技术检测实验室，建成“制一储一运一加一用”氢能综合示范项目。



开展气候相关交流

召开“国际合作减排机制与中国企业海外项目碳资产开发”“绿电交易的政策解读和未来展望”等主题研讨会。

节约能源资源

节水增发

中国三峡集团主动发挥梯级大水电优势，深入推进长江流域梯级电站联合优化调度，充分利用秋汛蓄水蓄能，在确保防洪安全前提下抓好水资源利用，实现节水增发。

抗旱补水和高温保供：2022年下半年，长江流域持续干旱，8月—9月，在水利部启动的两次“长江流域水库群抗旱保供水联合调度专项补水行动中，累计为长江中下游补水达15.1亿立方米，全年共计补水324.61亿立方米。为长江中下游356处大中型灌区农业用水和沿江主要地区生活用水创造了有利条件，确保了4316万亩秋粮作物灌溉用水需求、供水受益人口达1385万人。

提高水能利用率：2022年，依托三峡智慧调度系统，在金沙江下游至三峡梯级水电站（不含乌东德、白鹤滩水电站）累计节水增发电量85.9825亿千瓦时，水能利用提高率为4.77%。

打造综合能源管家

持续加大清洁能源供应保障力度，创新提出“城市综合能源管家”等能源服务新模式，以智慧综合能源驱动零碳城市发展为目标，通过为矿山、医院、学校、园区提供用户侧多能互补、冷热电联供、智慧用能等服务，促进绿色建筑、低碳社区和零碳社会建设，助力构建绿色低碳循环产业体系。

节能改造与应用

积极探索应用新技术、新设备，优选节能工艺，以实现能效水平不断提高。

金沙江下游至三峡梯级水电站各电厂持续推进照明节能改造。向家坝水电站将相关区域照明灯具整体换型为使用寿命更长的LED灯具。改造后实测区域照度提升约6倍，新灯具功率仅为原灯具的37.5%，全年节省用电量约75万千瓦时。

为合理、有效利用水资源，乌东德施工区新村、金坪子、海子尾巴等生活营地已建成中水回用系统，生活污水处理后用于营地内绿化养护喷灌。2022年，总计利用中水5.02万立方米。

推进照明节能改造

建成中水回用系统

保护生物多样性

水生生物保护

中华鲟保护。启动中华鲟自然繁殖试验计划，将14尾中华鲟亲鱼放流到三峡右岸地下电站尾水区内开展相关实验研究。标志着中华鲟物种保护由扩大人工种群进入到自然种群恢复的新阶段，是长江水生生物保护新模式的大胆探索和创新。

增殖放流。在长江中上游建成并运行4个珍稀特有鱼类繁育研究基地和长江上游珍稀鱼类国家级自然保护区重庆增殖放流站，拥有超过10万平方米的鱼类繁育及救护基地，结合区域特点开展多样性保护工作，累计放流中华鲟等珍稀鱼类超2100万尾，有力促进自然种群恢复。

集运鱼放流。乌东德集运鱼系统集鱼31种33931尾，实现2种主要过鱼对象和7种次要过鱼对象收集，通过运鱼船放流至乌东德库区流水河段；白鹤滩集运鱼系统集鱼42种14435尾，实现4种主要过鱼对象全收集。



220万尾
全年共放流珍稀特有鱼类

其中 **30**万尾
中华鲟

36万尾
长江鲟

陆生生物保护

打造创新平台

以长江珍稀植物研究所为主体，形成以生物多样性保护、植物保育、生态修复等为核心技术的陆生生态创新平台。

开展库区生态修复研究

在三峡坝区建成2.2万平方米消落带生态修复示范区，目前，示范区内植被覆盖率由10%提高到80%以上，消落带生态修复研究技术达到国际领先水平，为水库库岸、河漫滩、高陡边坡生态修复等积累了宝贵经验。

建立保护区

建成国内首个珍稀特有濒危植物鄂西鼠李极小种群保护小区。

80种
收集长江特有珍稀资源性植物

攻克技术难关

攻克多种特有珍稀资源性植物繁育技术难关，培育苗木3万株；突破了珍稀植物野外回归技术难题，将荷叶铁线蕨、疏花水柏枝等1万株植物种植到长江两岸，目前生长良好；成功筛选三峡库区20种耐淹乔、灌、草本植物，构建消落带生态修复植被重建与恢复技术。

创新珍稀植物管护模式

每天巡检、每周小结、每月研讨、每季评估、每年考核；采用无损检测模式、精准监测预警防控模式、科学配方模式进行珍稀植物管护，保障了珍稀植物茁壮生长。

1380种
长江特有珍稀资源性植物保护总数

责任 案例

Responsibility Cases



安徽芜湖江东水生态公园原生态落羽杉林

中国三峡集团生物多样性案例亮相 COP15

2022年12月9日，联合国《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议（CBD COP15）第二阶段会议在加拿大蒙特利尔召开。中国三峡集团提供的“中国三峡：覆盖业务区的生物多样性保护及其扩展”案例被纳入《企业生物多样性保护案例集》，并在“加快实现中国生物多样性保护的商业

行动”中国角边会上正式发布，展现中国三峡集团将“全流域、全生命周期、开放共享、创新系统的理念融入保护行动，不断推进生态与物种保护工作创新与实践，努力打造人与自然和谐共生的“三峡样板”。

安徽省芜湖市长江大保护重点项目入选“2021年重点生态环境保护技术示范工程”

安徽省芜湖市长江大保护重点项目入选“2021年重点生态环境保护技术示范工程”。该项目采用“潜流人工湿地+强化处理湿地+生态稳定塘”方案，与朱家桥污水处理厂构建起绿色共生的生态体系。该项目重点针对湿地尾水处理技术存在的占地面积大、水生植物生长受温度影响较大等问题，以优化填料材质与配比、植物筛选与配置、工艺技术

组合为重点分析方向，针对性提出措施来保障生态湿地稳定运行。同时充分考虑城市河湖生态用水需求，科学合理布置补水点、控制补水量，解决当前城市河湖湿地生态用水不足、水环境及水动力条件差的问题，具有生态环境保护技术应用推广的重要价值。

开展三峡大坝消落带生态修复

中国三峡集团通过筛选优势植物、优化乔灌木配置、研发生态修复工程技术等手段开展生态修复研究工作，推广应用生态修复关键技术体系。在三峡大坝上下游近坝段区域建成2.2万m²生态修复示范区。通过生态修复技术治理消落带，达到固土护坡、减少污染、生态复绿的效果。



三峡偏岩子高程150米至175米消落带试验区



向家坝溪洛渡珍稀植物园

200种

完成向家坝、溪洛渡库区特有珍稀资源性植物的引种和种植工作

金沙江流域首个珍稀植物繁育和研究中心顺利完工

2022年12月，金沙江下游流域首个珍稀植物繁育研究中心——向家坝溪洛渡珍稀植物园顺利完成建设，并且同步完成向家坝、溪洛渡库区约200种特有珍稀资源性植物的引种和种植工作。这是中国三峡集团在金沙江流域的首个珍稀植物繁育和研究中心，将推动中国三峡集团继续开展长江流域珍稀植物保护工作，为生物多样性贡献三峡力量。

责任 他说

Responsibility Comments from Stakeholder

“中国三峡集团在共抓长江大保护中发挥了巨大的作用，产生了巨大的成效。中国三峡集团提出的‘水管家’的模式，是一种创新。以前的城市治污主要注重末端治理，‘水管家’模式是从源头开始治理，同时将防洪排涝也纳入一体化治理，达到多水共治的目标。”

——全国人大代表、中国工程院院士、长江设计集团董事长 钮新强

“小区环境美了好多，雨天污水再也不外流了，干净！”

——九江市湖滨小区居民 袁军

国内首艘入级 CCS 的内河氢燃料电池动力工作船“三峡氢舟 1”号开工建造

2022年5月17日，中国三峡集团所属长江电力与中国船舶第七一二研究所合作研发的国内首艘入级中国船级社（CCS）的500千瓦级氢燃料电池动力工作船——“三峡氢舟1”号，在广东省中山市开工建造。

“三峡氢舟1”号是以氢燃料为主、辅以磷酸铁锂电池动力的双体交通船，采用我国自主研发的氢燃料电池和锂电池动力系统，将主要用于三峡库区及三峡、葛洲坝两坝间交通、库区巡查、应急等工作。“三峡氢舟1”号的制造应用将进一步推动氢能源技术在内河船舶上应用的探索，助力我国氢能船舶产业发展，为构建绿色低碳产业体系、推动产业转型升级贡献三峡力量。



Nice
美好与共
共绘和谐蓝图

资助四川省宜宾市叙州区安边镇浮冰田村紫秋葡萄种植

责任长图 Responsibility chart

助力员工成长成才

保障员工权益

平等雇佣

严格遵守国家和项目所在地法律法规，遵循劳工人权有关国际公约和法规，坚持平等雇佣，坚决杜绝性别、地域等各类歧视，禁止童工和强制劳动行为。积极探索市场化用人机制，树立更积极、更开放、更有效的人才政策，将稳就业工作落到实处。

民主管理

落实职代会制度，畅通建言献策渠道，修订完善职工代表大会实施办法、实施细则，加强基层工会组织、工会干部队伍建设。

薪酬福利

制定合理、科学、规范的薪酬激励和薪酬增长机制，工资分配向核心关键岗位和一线职工倾斜。健全补充医疗、企业年金市场化运作和监管机制，助力构建员工多层次医疗和养老保障机制，增强员工的幸福感和获得感。

2700人

招聘2022年高校毕业生超过

27人

招聘成熟管理人才

660人

招聘社会成熟人才

成就员工发展

丰富职称评审渠道：修订《职称管理办法》，及时调整职称评审政策，2022年共计13名高技能人才获得高级工程师职称。

开展职业技能等级认定：制定《职业技能认定管理办法》《职业技能等级认定工作规程》《职业技能等级认定质量督导实施细则》，完成7个工种员工职业技能等级认定工作，134名员工取得职业技能等级证书。

组织人才评选：组织优秀技能人才参加国家级高技能人才评选表彰活动，先后推荐超10名高技能人才参加“中华技能大奖”“全国技术能手”等奖项评选，1人获“全国技术能手”称号、1人获“国家技能人才培育突出贡献个人”称号。

精心培育大国工匠：全面深化三项制度改革，坚持全方位培养、引进、用好人才，营造开放、包容的创新环境，不断激发发展活力和内生动力，为培育大国工匠奠定基石。



2022年度职业技能等级认定技能实操考核

关心关爱员工

提升员工福祉

对全体员工开展“三必贺”“五必访”，唱响“四季歌”，组织六大传统节日慰问，发放防疫药品，对女员工开展专项慰问。

关注特殊员工

开展特困员工、驻海外员工、疫情期间在沪员工、罹患重疾的全国劳模专项慰问。

丰富业余文化生活

建立“集团—区域—基层”文体活动网络，常态化开展各类文体活动，组织开展全员主题健步走、湖北区域第一届职工运动会等活动。

“三必贺”：生日必贺、结婚必贺、生育必贺

“五必访”：职工生育必访、患病住院必访、家庭成员去世必访、家庭遭受重大变故必访、特困家庭在主要传统节日期间必访

“四季歌”：春送关怀（在元旦和春节“两节”期间，对困难职工、海外及艰苦地区职工、坚守一线的值班人员、劳模先进等开展的慰问活动）；夏送清凉、冬送温暖（在高温、严寒等极端天气，对职工开展防暑降温、驱寒保暖等方面的慰问活动）；金秋助学（针对困难职工家庭的子女考上大学，给予一定金额的困难资助）

413人

帮扶慰问救助困难员工

67.6万元

支出员工帮扶救助金

倾力开展定点帮扶

中国三峡集团始终将定点帮扶工作作为应尽之责，持续助力重庆巫山县和奉节县、江西万安县、内蒙古巴林左旗高质量发展。

产业帮扶：实施产业帮扶项目 34 个，推动形成“一县一业”发展格局。实施奉节安坪镇、巫山曲尺乡、万安罗塘乡、巴林左旗碧流台镇 4 个三峡特色小镇项目，积极推动定点帮扶旗县乡村新能源投资项目落地。

人才帮扶：积极开展基层干部人才培养，创新采用线上线下相结合模式，累计培训县乡村基层干部 7477 人次，乡村振兴带头人 1260 人次，专业技术人才 4288 人次。

生态帮扶：投资当地生态建设、生态修复，采用融合治理模式改善巫山骡坪镇、巴林左旗海力吐村当

地生态环境，综合提升当地生态建设水平。

文化帮扶：在巫山县建设时代楷模广场，高标准打造下庄天路爱国主义教育基地和红色旅游品牌，大力培育大昌古镇、三峡里·竹枝村等人文景观旅游项目。在万安县深入打造田北“农民画村”。

组织帮扶：开展“联学联建”党建帮扶活动，推动成立巫山县委党校下庄校区，传承弘扬“下庄精神”；帮助万安县罗塘乡康克清故居等革命旧址建设成为全国重要红色教育基地。

4 亿

投入定点帮扶资金

60 个

实施定点帮扶项目

9660 万元

全年消费帮扶金额达

精心做好库区帮扶

在三峡库区

实施帮扶项目 25 个，持续开展基础设施援建、生态修复等帮扶行动，着力打造宜居宜业和美库区，有效提升库区移民生活幸福指数，促进库区繁荣发展。

25 个

实施帮扶项目

3900 万元

全年投入超

在金沙江库区

实施帮扶项目 44 个，巩固拓展住房、医疗等民生领域帮扶成果，深入实施教育品牌帮扶项目，综合提升库区移民生活质量水平。

44 个

实施帮扶项目

1.4 亿元

全年投入

持续援疆援藏援青

深入贯彻落实党中央决策部署，全方位、多层次保障边疆繁荣稳定，助力共同富裕。

在新疆

对口支援皮山县，开展支援项目 6 项，覆盖教育、文旅、素质能力提升等多个领域，积极为稳边固边、兴边富民贡献三峡力量。

在西藏

对口支援丁青县，明确 20 项对口支援举措；在墨脱等县实施援扶项目 10 个，为援扶区域促产业、强基础、惠民生做出积极贡献。

在青海

助力海南州光伏基地建设，有效促进当地新能源产业发展；实施先心病救助、医院援建、生态公益林等项目，有效提升乡村基础设施和公共服务水平。

积极参与公益慈善

心系患儿家庭

在武汉、北京分别捐赠建设“三峡爱心小屋”，切实帮助患儿家庭解决生活基本困难。

496 个

累计为困难患儿家庭提供住宿帮助数量达

援助抢险救灾

援助四川、安徽、重庆地区的防震、防汛救灾和抢险工作；捐赠资金全力援助兰州、内蒙古地区复工复产，积极承担央企责任。

5000 万元

支援四川泸定抗震救灾捐赠

关爱残障人士

持续捐助“幸福微笑”公益项目，已帮助超过 600 名贫困家庭唇腭裂儿童免费实施修复手术；联合新兴际华实施人工耳蜗项目，帮助 250 多名听障患者重获新“声”。

4788 万元

支持贵州省、内蒙古自治区、武汉市、兰州市等地疫情防控先后捐赠

责任 案例 Responsibility Cases



湖北省宜昌市落佛村茶园

因地制宜推广“新能源 + 产业帮扶”

2022年12月30日，内蒙古巴林左旗农畜产品加工帮扶产业园3兆瓦屋顶分布式光伏项目实现全容量并网，标志着中国三峡集团定点帮扶工作迈上新台阶。作为中国三峡集团“饮水思源 追风逐日”重点民生项目中首个完成全容量并网的光伏帮扶项目，项目所发电量采用“自发自用，余电上网”的方式，充分发挥地方资源禀赋，切实推进“新能源 + 产业帮扶”开发新模式，助力巴林左旗乡村全面振兴。



内蒙古巴林左旗农畜产品加工帮扶产业园3兆瓦屋顶分布式光伏项目

生态茶园带动村民增收致富

中国三峡集团对口支援湖北省落佛村茶旅融合示范项目，经一系列升级改造后，目前该村有3家特色民宿、986亩茶园，2家自办的规模化茶叶加工厂，

年收茶叶鲜叶超过1500吨。湖北省落佛村借助三峡大坝丰富的旅游资源 and 自身的优美景色，吸引游客来此观光旅游，形成采摘、钓鱼、吃饭、

住宿等一条龙服务，已逐步走向市场，全面提升当地生态建设水平，促进当地村民增收致富。

“博爱健康e站”提升基础医疗水平

中国三峡集团联合中国红十字基金会，在重庆市巫山县6个乡镇卫生院和11个村级卫生室设立“博爱健康e站”，通过搭建信息化平台，利用远程诊疗设备，让很多三甲医院的知名专家“走进”乡村。同时为天宫村村卫生室配备各式仪器设备用于日常检查和急救，针对医务人员开展职业技能培训，全面提升当地基本医疗水平。



重庆市巫山县官渡镇中心卫生院接受中日友好医院专家远程指导

大凉山金阳河“三峡连心桥”通车

2022年6月30日，中国三峡集团出资支持建设的世界最高钢管混凝土格构空心墩桥——金阳河“三峡连心桥”正式通车。不仅承担国道G356线过河、改善区域交通条件的功能，也是连接金阳县新老城区的主要通道，同时将金阳县新老城区之间交通时间由一个半小时压缩到半小时以内。



大凉山金阳河“三峡连心桥”通车

三峡爱心小屋“暖”江城

2022年，由中国三峡集团捐助的“三峡爱心小屋”在武汉儿童医院附近正式设立，为困难家庭患儿来武汉治病提供临时的免费住所。“爱心小屋”坐落在湖北省武汉市江岸区香港路上一栋公寓楼内，距离儿童医院步行不超过10分钟。每间“爱心小屋”都整洁温馨，生活必备用品一应俱全。



库区帮扶促增收

云南省武定县将地处城乡结合部的西和移民安置点改为金沙社区，实行城镇化统一建设管理。中国三峡集团的移民帮扶资金和为乌东德水电站移民配置的流转土地，使得该县能够引进花卉种植龙头企业，规划建设以玫瑰种植为主的花卉种植基地，促进实现金沙江社区超过400名劳动力在家门口就业创收，基本建成宜居、宜业、宜游新社区。



金沙社区玫瑰园



三峡能源陕西铜川光伏领跑者项目捕“天光”助“三农”

责任 他说

Responsibility Comments from Stakeholder

“三峡能源铜川光伏技术领跑者项目对云梦乡的发展起到了积极作用。项目实施以来，依托光伏项目施工及农业种植，为当地群众提供用工就业，有效推动了当地村民脱贫致富。”

——陕西省宜君县云梦乡乡长
张晓锋

“这是中国三峡集团捐赠给我们的，属于村集体经济，现承包给这家民宿老板，客人们来吃饭、赏景，还可以采摘，村里的荒地利用起来了，也增加了村集体收入。”

——湖北省落佛村党支部书记
望家炎

“溪洛渡水电站带动了金阳县一系列基础设施建设，对县域经济发展带来了极大的帮助，人民群众生产生活水平得到了改善。”

——四川省金阳县人民政府副县长
白只曲

“小屋不仅是一处临时落脚的‘避风港’，也是一个大家在一起排解情绪、获取信息的平台和空间。”

——湖北省武汉市儿童医院血液科
熊主任

可持续发展管理

中国三峡集团通过完善可持续发展治理架构、创新项目管理、推进可持续发展信息化等，不断创新将可持续发展理念和要求融入集团运营的方法和路径，为实现可持续发展奠定坚实的管理基础。

社会责任战略

中国三峡集团制定了《中国三峡集团“十四五”社会责任规划》，将规划内容提炼为“1354”，即实现一个目标，成为三个典范，开展五大工程，实施四大举措。

“1”个目标：实现创造经济、社会、环境综合价值最优化目标。

“3”个典范：成为实践典范、形象典范和管理典范三个典范。

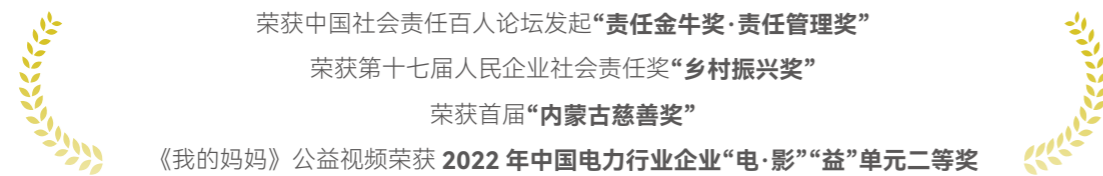
“5”大工程：围绕共行责任生产方式、共护美丽生态环境、共创移民美好生活、共促乡村振兴战略和共树全球责任形象五大责任工程。

“4”大举措：实施全人员培育、全覆盖推进、全要素升级和全方位传播四大重点举措。

社会责任运行机制

设立央企总部首家社会责任专职部门。专设社会责任办公室作为总部职能部门，专门负责履行社会责任、乡村振兴、援疆援藏援青等工作。成为首家宣布在总部机构专设社会责任职能部门的中央企业。

开展社会责任优秀案例评选。围绕社会责任重点议题，开展社会责任优秀案例评选活动，共征集社会责任案例73个，经过案例初审和评审专家组多维度综合评价，最终评选出社会责任优秀案例15个。



社会责任品牌项目

统筹规划，精细管理，加强社会责任项目全生命周期闭环管理，通过规范、持续、透明的项目运作，着力打造“我为乡村振兴出把力”“三峡爱心小家”“三峡教育帮扶”“三峡光明行动”“三峡助听行动”“三峡种子基金”等一批针对性好、创新性强、影响力大的社会责任项目。

社会责任交流沟通

逐渐建立常态化社会责任信息披露机制，发布“1+N”的社会责任系列报告，提升社会责任信息披露质量，及时、准确、规范披露相关信息。

- ◇ 常态化发布中国三峡集团可持续发展报告、环境保护年报，所属公司长江电力、三峡巴西发布年度社会责任报告、可持续发展报告
- ◇ 首次发布中国三峡集团生物多样性报告
- ◇ 首次发布巴基斯坦社会责任国别报告
- ◇ 所属公司三峡能源首次发布社会责任报告、三峡国际首次发布可持续发展报告

畅通利益相关方沟通

注重识别核心利益相关方及其关键期望，在实践中努力满足相关方期望，并不断丰富利益相关方沟通渠道和载体，充分保证利益相关方的知情权、参与权、监督权，推动社会责任管理与实践不断改进，创造利益相关方综合价值最优化。

利益相关方	核心诉求	沟通活动
出资人	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 保值增值 ◇ 监督考核 ◇ 合规经营 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 公开发布年度可持续发展报告、环境保护年报、信息化年度报告、年度财务报告、长江电力社会责任报告等公开报告 ◇ 健全完善合规管理体系
库区移民	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 配合政府安置移民 ◇ 促进移民可持续发展 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 积极配合政府移民安置工作 ◇ 投入大量资金支持三峡库区和金沙江库区移民安稳致富
社区	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 慈善公益 ◇ 促进经济社会发展 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 持续推进乡村振兴工作，扎实开展定点帮扶、援疆援藏援青和库区帮扶等工作 ◇ 援助抢险救灾，支持受灾地区复工复产
员工	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 保护劳动权益 ◇ 薪酬福利 ◇ 职业发展 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 开展员工民主活动，举办职工代表大会 ◇ 制定合理的薪酬激励及薪酬增长机制 ◇ 开展培训和员工帮扶活动，助力员工发展
客户	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 协同发展 ◇ 合作共赢 ◇ 安全可靠的能源供应 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 中国三峡集团年发电量达 3838 亿千瓦时 ◇ 保障电力安全稳定供应，全年完成迎峰度冬、北京冬奥会冬残奥会、全国“两会”、迎峰度夏、党的二十大等重要时段能源电力保供工作任务
环境	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 生态保护 ◇ 节能减排 ◇ 应对气候变化 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 开展长江三峡中华鲟放流活动、金沙江大规格子二代长江鲟放流活动 ◇ 编制第 18 份环境保护年报，客观反映中国三峡集团环境绩效，真实、全面回应利益相关方所关注的问题 ◇ 编制首份生物多样性报告 ◇ 制定《中国长江三峡集团有限公司碳达峰行动方案》
合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 公平运营 ◇ 责任采购 ◇ 合作共赢 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 对 2022 年度 18726 家供应商进行信用评价 ◇ 完善规范采购制度体系 ◇ 加强对外合作交流
长江流域各省市	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 防洪抗旱 ◇ 改善航运 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 充分发挥梯级枢纽防洪、发电、补水、航运、生态等综合效益，服务长江流域各省市经济社会发展 ◇ 推进企地合作模式，协同推进长江经济带共抓大保护战略行动，与 24 座沿江城市签订“城市智慧水管家”协议
媒体	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 透明运营 ◇ 信息公开 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 中国三峡集团网站中文版访问量浏览量 392 万次 ◇ 中国三峡集团微信公众号“三峡小微”总量 12.5 万人 ◇ “中国三峡集团”新闻进驻学习强国、头条号、人民号、澎湃新闻等多个新媒体平台，自办媒体平台累计阅读量近 1 亿次 ◇ “中国三峡集团”新闻进驻抖音、微信视频号，微信视频号全年吸引 1300 万人次观看，抖音全年总播放量为 1425 万 ◇ 全年 CCTV《新闻联播》报道中国三峡集团 45 次

展望

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，是习近平总书记“4·24”“4·26”重要讲话五周年，是“十四五”战略规划承上启下的关键之年，也是中国三峡集团而立之年。中国三峡集团将深入学习贯彻党的二十大精神，牢记习近平总书记殷殷嘱托，心系“国之大者”，统筹发展保护，为促进人与自然和谐共生再立新功，为加快建设世界一流跨国清洁能源集团而努力奋斗。

争当绿色发展整体方案的提供者。始终坚持在发展中保护、在保护中发展，更好地统筹发展和保护理念，提升站位、着眼全局。统筹好清洁能源、生态环保、新兴业态、金融资本等不同业务领域的协同关系，把提供绿水青山的绿色生态作为前提基础，把保障清洁可靠的绿色电能作为贡献支撑，把助力绿色数字等绿能产业作为价值增量，为推动绿色发展提供整体服务方案。

争当绿色发展共享价值的创造者。始终坚持从政治责任、经济责任和社会责任相统一，经济效益、社会效益、生态效益相协调的高度，把保护自然、反哺生态、造福人民作为义不容辞的分内职责，在创造更多物质财富和更优生态产品中满足人民群众对美好生活的向往。

争当绿色发展前沿领域的引领者。不断加强对绿色发展前沿领域的探索研究，加快打造原创技术策源地和现代产业链链长，努力成为清洁能源和生态环保行业的创新发展引领者、标准规则制定者、产业升级带动者。通过科学认识自然、有效顺应自然，从而不断提升业务布局的合理性和发展的高效性，在行业领域打造并巩固引领者的地位。

争当绿色发展伟大事业的开拓者。积极探索生态环保与清洁能源业务优势互补、协同发展机制，充分挖掘长江流域水资源综合利用潜力、推动共抓长江大保护高质量发展，让人民群众在绿水青山中共享自然之美、生活之美、发展之美，为促进人与自然和谐共生赋能添彩。



附录

关键绩效表

经济绩效

价值创造

关键指标	2020	2021	2022
纳税总额 (亿元)	219.04	250.01	287.65
营业收入 (亿元)	1116.38	1383.06	1462.59
营业收入同比增长率 (%)	12.48	23.87	5.75
净利润环比增长率 (%)	23.38	11.76	-16.58
净资产收益率 (%)	10.09	9.83	7.4

科技创新

关键指标	2020	2021	2022
科技投入 (万元)	336693	415330	446226.56
研发投入 (万元)	211164.98	265859.89	310209.32
科技工作人员比例 (%)	15.1	17.2	19.9
编制标准数量 (项)	国际标准 5	国际标准 1	国际标准 2
	国家标准 18	国家标准 10	国家标准 6
	行业标准 21	行业标准 37	行业标准 40
	团体标准 6	团体标准 6	
	企业标准 53	企业标准 37	
申请专利数 (项)	751	1396	1644
新增专利数 (项)	435	951	1153
国家、省部或行业学会科学技术奖励 (项)	25	31	53

供应链管理

关键指标	2020	2021	2022
供应商数量 (个)	42015	51525	64877
年度新增供应商数量 (个)	6742	9510	16482
年度供应商评价数量 (个)	11027	10093	18726

电力生产

关键指标	2020	2021	2022
可控投产装机总量 (万千瓦)	8460	10910	12471
清洁能源装机占比 (%)	95	96	96
清洁能源发电量占比 (%)	95	94	95
总发电量 (亿千瓦时)	3305	3633	3838

注：包含境外电力生产，不包含权益装机容量和在建装机容量。

境外电力生产

关键指标	2020	2021	2022
可控投产装机总量 (万千瓦)	949	1104	1261
清洁能源装机占比 (%)	100	100	100
清洁能源发电量占比 (%)	100	100	100
总发电量 (亿千瓦时)	355	313	366

环境绩效

价值创造

关键指标	2020	2021	2022
万元产值综合能耗 (可比价) 同比变化 (%)	-	-	-9.09
建设项目配套环境保护总投资 (亿元)	-	-	20.18
新建项目环境和社会影响评估比率 (%)	100	100	100
国内清洁能源的减排效益 (相当于减排二氧化碳, 万吨)	23221	25875	26203
国内清洁能源的减排效益 (相当于节约标准煤, 万吨)	8490	9482	9851

社会绩效

依法合规

关键指标	2020	2021	2022
企业规章制度的法律审核率 (%)	100	100	100
企业经济合同的法律审核率 (%)	100	100	100
企业重要经济决策的法律审核率 (%)	100	100	100

员工责任

关键指标	2020	2021	2022
在岗员工人数 (人)	25472	28461	30163
社会保险覆盖率 (%)	100	100	100
工会入会率 (%)	99.6	99.7	100
人均带薪年假休假天数 (天)	9.5	9.5	9.2
劳动合同签订率 (%)	100	100	100
职代会提案办结率和满意度 (%)	100	100	100
受训员工占比 (%)	100	100	100
工伤率 (%)	0	0	0
因工伤损失工作日数 (日)	0	0	0
职业病率 (%)	0	0	0
补充医疗保险覆盖率 (%)	100	100	100
女员工产假后返岗率 (%)	100	100	100
员工满意度 (%)	100	100	100
员工流失比率 (%)	1.5	1.58	1.34
健康档案覆盖率 (%)	100	100	100

安全生产

关键指标	2020	2021	2022
制定应急预案 (个)	2307	4603	4022
开展应急演练 (次)	1525	2707	2544
安全培训人数 (人次)	185637	195206	211410
安全生产投入 (亿元)	6.19	10.67	12.64
安全生产事故数 (起)	0	0	0
员工伤亡人数 (人)	0	0	0
重大设备事故数 (次)	0	0	0

社区参与

关键指标	2020	2021	2022
定点帮扶无偿投入 (亿元)	4	4	4
志愿服务队数量 (个)	59	59	77
志愿服务基地数量 (个)	187	187	187
志愿者注册人数 (人)	10360	10360	1826

综合指标

关键指标	2020	2021	2022
梯级枢纽拦蓄洪水总量 (亿立方米)	374	288	0
三峡枯水期为长江中下游补水总天数 (天)	164	138	156
三峡枯水期为长江中下游补水量 (亿立方米)	229.2	220.8	217.8
三峡船闸实际货运量 (亿吨)	1.37	1.462	1.56

贡献 SDGs 可持续目标

SDGs	中国三峡集团实践与行动	SDGs	中国三峡集团实践与行动
	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 倾力做好国家定点帮扶 ◇ 持续开展库区移民帮扶 ◇ 持续开展援疆援藏援青 ◇ 积极参与公益慈善 		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 保护水电站库区移民生活生产权益 ◇ 加强海外项目本地化管理
	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 积极落实乡村振兴战略 ◇ 广泛开展产业帮扶 ◇ 持续开展库区移民帮扶 		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 落实防汛防灾 ◇ 改善社区居住环境 ◇ 积极落实生态治理
	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 加强安全生产工作 ◇ 广泛开展健康帮扶 		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 废水、废气及固体废弃物规范化处理 ◇ 持续优化供应链管理流程
	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 开展企业文化、专业技术等培训活动 ◇ 广泛开展教育帮扶 		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 加强抵御和适应气候变化能力 ◇ 积极开发、推广清洁能源 ◇ 宣传普及低碳环保理念
	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 坚持平等雇佣，禁止性别歧视 ◇ 为哺乳期女员工提供便利 ◇ 开展关爱妇女儿童健康体检等活动 		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 实施水体生态修复工程 ◇ 开展珍稀鱼类物种保护工作 ◇ 组织中华鲟等鱼类增殖放流活动
	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 保障农业灌溉和生活用水 ◇ 全面推进水污染防治 ◇ 开展水治理设施建设 		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 保护、繁育三峡特有珍稀植物 ◇ 保护长江流域特有珍稀资源性植物 ◇ 积极开展长江流域生态保护项目合作
	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 扩大水电规模，提升水资源利用率 ◇ 加速开发水电、风电、太阳能 ◇ 打造多能互补新能源基地 ◇ 着力建设抽水蓄能电站 		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 加强党风廉政建设 ◇ 坚持依法治企、合规运营 ◇ 构建权威高效的审计监督体系
	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 尊重和保障员工合法权益 ◇ 按时足额缴纳社会保险，禁止强制劳动 ◇ 开展社区技能培训 ◇ 为社区提供就业机会 		<ul style="list-style-type: none"> ◇ 搭建国际合作平台 ◇ 推进“一带一路”能源国际合作 ◇ 建立健全共抓长江大保护的企地协同机制
	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 在“一带一路”沿线国家开发并为当地提供安全平价的清洁能源 ◇ 在全球范围内开展基础设施帮扶 ◇ 加强科技创新，保护知识产权 		

对标 GRI 可持续标准

报告目录	GRI Standards 对标	报告目录	GRI Standards 对标
董事长致辞	2-14	Nice	
总经理访谈	2-14,2-15,2-16	美好与共 共绘和谐蓝图	
走进中国三峡集团	2-1,2-2,2-3,2-5,2-6,2-7,2-18	助力员工成长成才	2-7,2-19,201-3,401-2,404-1,404-2,405-1
责任聚焦		倾力开展定点帮扶	203-1,413-1
牢记嘱托勇毅前行，“六大作用”再谱新篇	3-2,201-2,203-1,203-2,304-1,304-2,304-3,305-5,414-1,414-2,415-1,416-1	精心做好库区帮扶	203-1,413-1
Governance		持续援疆援藏援青	203-1,413-1
公司治理 强化价值创造		积极参与公益慈善	413-1
加强党的建设	205-2,205-3	可持续发展管理	
完善公司治理	2-9,2-10,2-11,2-12,2-16,2-17,2-18,405-1	社会责任战略	2-22
强化精益管理	2-6,2-23,2-27,308-1,308-2,403-1,403-2,403-3,403-5,403-6,403-7,403-8,403-10	社会责任运行机制	2-17,2-22
Reformation		社会责任品牌项目	—
改革创新 厚植内生动力		社会责任交流沟通	2-29
深化国企改革	2-9,2-17	展望	—
强化科技创新	203-1,203-2	附录	
实施数字转型	203-1	关键绩效表	1-1,2-4,305-1,305-2,305-2,401-1,403-2,403-9,404-1
Energy		对标索引	—
清洁能源 筑牢战略基础		报告评级	2-5
夯实大水电压舱石	302-4,305-5	专家点评	2-5
做大新能源增长极	302-4,305-5	读者反馈	2-3
打造国际化升级版	413-1	关于本报告	2-3,2-29,3-1,3-2,3-3
Ecological environment			
生态环保 擦亮生态底色			
共抓长江大保护	304-1,304-2,304-3		
践行“双碳”行动	201-2		
节约能源资源	413-1		
保护生物多样性	304-1,304-2,304-3		

报告评级

中国三峡集团可持续发展报告首次评级获五星级评价



《中国长江三峡集团有限公司 2022 年可持续发展报告》评级报告

受中国长江三峡集团有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《中国长江三峡集团有限公司 2022 年可持续发展报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业社会责任报告评级标准（2020）》。

二、评级过程

1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业社会责任报告过程性资料确认书》及相关证明材料；
2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；
3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签审评级报告。

三、评级结论

过程性 (★★★★★)

集团成立高层领导在内的可持续报告编制工作组，社会责任办公室牵头负责具体编制工作，各核心部门及分子公司提供素材、参与重大节点讨论并对报告相应内容进行审核确认，公司高层领导负责报告最终审定；将报告定位为合规披露履责信息、提高社会责任管理水平、强化利益相关方沟通、树立负责任品牌形象的重要工具，功能价值定位明确；根据国家宏观政策、国际国内相关标准、行业对标分析、公司发展战略、利益相关方关切、专家意见等识别实质性议题；计划在官方网站发布报告，并将以电子版、印刷品、中英文版本、长图版本、简版等多种形式呈现报告；建立常态化社会责任信息披露机制，发布“1+N”的社会责任系列报告，提升社会责任信息披露质量，具有卓越的过程性表现。

实质性 (★★★★★)

《报告》系统披露了贯彻宏观政策、保障电力供应、安全生产、发展绿色电力、建设项目的环境评估制度、节约资源能源、发展循环经济、减少“三废”排放、厂区及周边环境治理等所在行业关键性议题，叙述详细充分，实质性表现卓越。

完整性 (★★★★★)

《报告》主体内容从“公司治理·强化价值创造”“改革创新·厚植内生动力”“清洁能源·筑牢战略基础”“生态环保·擦亮生态底色”“美好与共·共绘和谐蓝图”等角度披露了所在行业核心指标的 77.53%，完整性表现优秀。

平衡性 (★★★★★)

《报告》披露了“员工流失比率”“全年安全生产事故数量”“全年重大设备事故数量”“员工伤亡人数”“工伤率”“职业病率”等负面数据信息，并简述质量安全监督检查次数、发现问题及整改情况，平衡性表现卓越。

可比性 (★★★★★)

《报告》披露了“纳税总额”“科技投入”“清洁能源装机占比”“在岗员工人数”“安全生产投入”“定点帮扶无偿投入”等 58 个关键指标连续 3 年的对比数据，并就“可再生能源年发电量约 4000 亿千瓦时，居全球第一”等指标进行横向比较，可比性表现卓越。

可读性 (★★★★★)

《报告》框架以集团品牌口号“为绿色生活赋能”为主线，以 GREEN 为框架串联整本报告内容，分为公司治理（Governance）、改革创新（Reformation）、清洁能源（Energy）、生态环保（Ecological environment）、美好与共（Nice）5 个部分，全面回应利益相关方期望与诉求；报告封面及内页专题以水墨画卷形式呈现，增强报告娓娓道来的叙事感，拉近与利益相关方距离；报告语言风格精准，表达形式多样，可读性表现卓越。

创新性 (★★★★☆)

《报告》设置责任专题，聚焦集团“六大作用”战略发展定位，以时间轴形式串联五年来关键责任事件，梳理关键数据绩效，彰显集团胸怀“国之大者”、扛起“责之重者”的使命担当；以“责任长图—责任案例—责任他说”的叙述体例展现责任行动及成效，逻辑清晰，层次分明，从不同角度丰富报告内容；深度对标 SDGs 及 GRI 等国际标准，彰显报告的专业性和国际化，具有领先的创新性表现。

综合评级 (★★★★★)

经评级小组评价，《中国长江三峡集团有限公司 2022 年可持续发展报告》为五星级，是一份卓越的企业社会责任报告。



中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

中国长江三峡集团有限公司可持续发展报告首次评级获得五星级评价

四、改进建议

增加行业核心指标的披露，进一步提高报告的完整性。

评级专家委员会副主席

评级小组组长

评级小组专家



扫码查看企业评级档案

出具时间：2023 年 8 月 2 日

专家点评

《中国长江三峡集团有限公司 2022 年可持续发展报告》（以下简称“报告”）是中国三峡集团发布的第十三份可持续发展报告。报告系统全面地介绍了公司积极履行经济、环境、社会责任的生动实践和亮点绩效，展现中国三峡集团致力于建成世界一流企业可持续发展典范所做出的努力。

框架创意新颖，内容丰富详实

报告框架结合中国三峡集团品牌口号“为绿色生活赋能”，以 GREEN 为框架，串联整本报告内容，将报告分为公司治理（Governance）、改革创新（Reformation）、清洁能源（Energy）、生态环保（Ecological environment）、美好与共（Nice）5 个篇章，层次分明，充分展现中国三峡集团积极践行央企责任、努力创造经济、社会、环境综合价值的坚定态度和扎实行动。

聚焦热点话题，彰显履责亮点

报告聚焦习近平总书记亲自擘画的中国三峡集团“六大作用”战略发展定位，系统整理总结五年来中国三峡集团牢记习近平总书记嘱托，心怀“国之大者”、扛起“责之重者”，充分发挥“六大作用”，以实际行动和优异成绩为加快建成世界一流清洁能源集团和国内领先的生态环保企业而作的努力。专题以画卷形式展开，通过整理关键时间节点的责任事件，绘就出一幅长达五年责任画卷，让内容形象的呈现更具有可读性，便于利益相关方轻松了解五年来的大事件。同时，通过大数据的形式，系统呈现五年来“六大作用”的责任绩效，通过用“数字说话”，突出五年来履责实践的突出贡献。

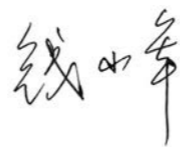
表现形式多样，拉近与利益相关方距离

语言风格精准简洁，内容详实丰富，具有可比性的绩效数据、具有代表性的案例和生动形象的图片，使读者能够更好地理解企业的价值主张及业务发展情况。同时，报告引入更多利益相关方声音，通过利益相关方更具亲和力的语言，增加报告的包容性和可信性。

对标国际国内标准，全面提升责任管理

报告深度对标 GRI 标准，对公司可持续发展战略和管理进行系统披露，开展实质性分析，识别对于利益相关方重要的议题并进行回应，彰显报告的专业性和国际化。设置“贡献 SDGs 可持续目标”表，积极回应联合国 2030 年可持续发展目标，明确中国三峡集团的实践和行动，展现公司可持续发展管理和实践。

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是中国三峡集团的而立之年，期待中国三峡集团能够继续积极响应国家战略决策部署，主动承担更多社会责任，进一步创造更大的经济、社会和环境综合价值，为世界可持续发展贡献力量。



清华大学苏世民书院副院长、
清华大学绿色经济与可持续发展研究中心主任

读者反馈

尊敬的读者：

感谢您阅读《中国三峡集团 2022 年可持续发展报告》。为更好地满足您的需求，向您及各利益相关方提供更有价值的信息，同时促进中国三峡集团提升综合管理能力和工作绩效，提高履行社会责任的能力和水平，我们诚挚地期望您能够对报告提出宝贵意见，并通过以下方式反馈给我们。

传 真：027-85086200

邮 箱：szbg@ctg.com.cn

地 址：湖北省武汉市江岸区六合路 1 号

邮 编：430010

1. 您属于以下哪类利益相关方？

出资人 库区移民 社区 员工 客户 环境
 合作伙伴 长江流域各省市 媒体 其他 _____

2. 您对本报告的总体印象：

很好 较好 一般 较差 很差

3. 您认为本报告在披露信息量、准确度、完整性、可读性、版式设计上：

披露信息量： 很高 较高 一般 较低 很低
准确度： 很高 较高 一般 较低 很低
完整性： 很高 较高 一般 较低 很低
可读性： 很好 较好 一般 较差 很差
版式设计： 很合理 较合理 一般 较差 很差

4. 您对中国三峡集团促进可持续发展工作和可持续发展报告编制的意见和建议？

关于本报告

时间范围

2022年1月1日—12月31日，部分表述及数据适当追溯以前年份。

称谓说明

为便于表述和方便阅读，“中国长江三峡集团有限公司”在本报告中也以“中国三峡集团”表示。

发布周期

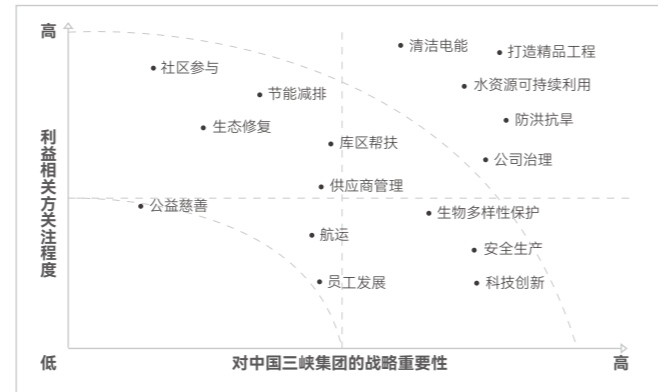
本报告为年度报告，是中国三峡集团自2010年以来发布的第13份可持续发展报告。

实质性分析

识别

主要来源	议题
<ul style="list-style-type: none">员工民主生活会和职代会提案电网企业等客户的关注中国三峡集团官方网站反馈移民意见征集会与地方政府沟通会，签订战略合作协议供应商沟通会上的意见反馈社区意见征集环境影响评价WWF、TNC等NGO提出意见水电行业研讨会水电专家反馈意见参与行业标准制定参加国际组织与行业组织	<ul style="list-style-type: none">发展战略公司治理国际化运营打造精品工程安全生产社区参与供应商管理责任采购应对气候变化员工权益保护员工关爱人权保护守法合规透明运营员工发展节能减排生物多样性保护水资源可持续利用生态修复防洪抗旱航运清洁能源库区帮扶科技创新环境管理行业标准制定公益慈善

排序



验证

内部	外部
<ul style="list-style-type: none">社会责任管理机构审核相关部门和所属公司审核公司领导层审定	<ul style="list-style-type: none">NGO参与第三方咨询机构参与报告评级利益相关方沟通会

编制依据

本报告参照 ISO26000:2010《社会责任国际指南》、全球报告倡议组织《可持续发展报告标准》(GRI Standards)、GB/T 36001—2015 中国国家标准《社会责任报告编写指南》、中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南(CASS—CSR4.0)》编写。

报告范围

中国长江三峡集团有限公司整体（组织结构参见“走进中国三峡集团”）。

数据来源

本报告使用数据来自2022年正式文件和统计报告。部分往年数据进行重述。

可靠性保证

本报告的信息披露是真实、可靠及及时的，符合中国三峡集团可持续发展战略，是对利益相关方重点关注议题的全面回应，也是对中国三峡集团社会责任绩效的客观反映。

报告框架解读

本报告以中国三峡集团品牌口号“为绿色生活赋能”为主线，以绿色英文单词 GREEN 为创意，分为公司治理（Governance）、改革创新（Reformation）、清洁能源（Energy）、生态环保（Ecological environment）、美好与共（Nice）5个部分，突出奋力实施清洁能源和长江生态环保“两翼齐飞”，体现中国三峡集团品牌文化，彰显中国三峡集团胸怀“国之大者”，强化天然的使命担当，更加自觉地站在人与自然和谐共生的可持续发展高度谋划布局。

报告获取

本报告有中文和英文两种版本，均以纸质版和网络版两种形式提供。如需纸质版报告，请发电子邮件至 szbg@ctg.com.cn，或致电 027-85086881；网络版报告请登录中国三峡集团官方网站 www.ctg.com.cn 下载，或直接扫描封底二维码浏览下载。



报告电子版



三峡小微

中国长江三峡集团有限公司

地址：湖北省武汉市江岸区六合路1号

网址：www.ctg.com.cn

传真：027-85086200

邮编：430010

电话：027-85086000

邮箱：szbg@ctg.com.cn